

Бухгалтерская (финансовая) отчетность
за период с 1 января по 30 июня 2026 года

Организация	<u>Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»</u>	по ОКПО	<table border="1"><tr><td>29063984</td></tr></table>	29063984
29063984				
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	<table border="1"><tr><td>7712040126</td></tr></table>	7712040126
7712040126				
Организационно-правовая форма	<u>Публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	<table border="1"><tr><td>12247</td></tr></table>	12247
12247				
Форма собственности	<u>Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности</u>	по ОКФС	<table border="1"><tr><td>41</td></tr></table>	41
41				
Адрес в пределах места нахождения: _____				

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☐ Да ☒ Нет

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	<table border="1"><tr><td></td></tr></table>	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН/ ОГРНИП	<table border="1"><tr><td></td></tr></table>	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☐ Да ☒ Нет

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс

на 30 июня 2026 года

Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**
 Организационно-правовая форма/форма собственности **Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
 Дата (число, месяц, год)
 по ОКПО
 по ОКОПФ/ОКФС
 по ОКЕИ

Коды		
0710001		
30	06	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 июня 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4	Нематериальные активы	1110	28 718 857	28 567 535	20 950 727
5	Основные средства	1150	440 469 507	457 204 966	440 922 424
5	в том числе:				
5	незавершенные капитальные вложения в основные средства	1151	3 837 544	14 501 747	2 168 930
5	основные средства	1152	68 128 332	52 799 714	26 410 651
5	активы в форме права пользования	1153	325 087 725	346 778 252	368 542 449
5	активы в форме права пользования, переданные в субаренду	1154	23 965 361	27 522 398	37 175 831
5	капитализированные ТОиР	1155	19 380 449	15 477 046	6 370 424
5	капитализированные ТОиР по объектам, переданным в аренду/субаренду	1156	70 096	125 809	254 139
5	Инвестиционная недвижимость	1160	3 024 833	3 353 776	4 321 024
6	Финансовые вложения	1170	17 516 851	17 113 331	12 116 830
6	в том числе:				
6	инвестиции в дочерние и зависимые общества	1171	11 107 114	10 703 594	9 033 595
6	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1172	4 150 000	4 150 000	823 498
6	прочие долгосрочные финансовые вложения	1173	2 259 737	2 259 737	2 259 737
20	Отложенные налоговые активы	1180	166 947 500	168 355 550	210 362 873
8	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1185	4 088 262	1 671 446	2 896 390
10	Прочие внеоборотные активы	1190	7 810 669	13 467 190	12 863 600
10	в том числе:				
10	авансы, выданные под капитальные вложения в основные средства, приобретение внеоборотных активов	1191	7 803 779	13 466 256	12 861 452
10	расходы будущих периодов	1192	6 890	934	2 148
	Итого по разделу I	1100	668 576 479	689 733 794	704 433 868
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	81 125 741	78 738 975	76 590 269
7	в том числе:				
7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	81 123 919	78 737 452	76 589 270
7	прочие запасы и затраты	1212	1 822	1 523	999
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	123 747	282 446	240 514
8	Дебиторская задолженность	1230	114 291 003	135 207 149	123 813 531
8	в том числе:				
8	покупатели и заказчики	1231	49 974 077	54 510 316	55 589 687
8	задолженность по дивидендам	1233	-	-	33 191
8	задолженность бюджета по налогам и сборам	1234	20 252 394	17 507 934	14 963 016
8	задолженность государственных внебюджетных фондов	1235	17 543	44 410	28 493
8	авансы выданные	1236	37 601 132	57 011 405	48 057 783
8	прочие дебиторы	1237	6 445 857	6 133 084	5 141 361
6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	629 724	633 554	4 150 000
6	в том числе:				
6	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	629 724	633 554	4 150 000
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	29 490 192	29 187 913	47 724 479
9	в том числе:				
9	касса	1251	77 120	75 539	88 622
9	расчетные счета	1252	474 023	2 866 899	4 834 199
9	валютные счета	1253	4 494 602	3 488 064	6 883 141
9	денежные эквиваленты и прочие денежные средства	1254	24 444 447	22 757 411	35 918 517
10	Прочие оборотные активы	1260	221 752	214 298	126 708
10	в том числе:				
10	расходы будущих периодов	1261	181 216	173 892	87 430
10	прочие	1262	40 536	40 406	39 278
	Итого по разделу II	1200	225 882 159	244 264 335	252 645 501
	БАЛАНС	1600	894 458 638	933 998 129	957 079 369

	Наименование показателя	Код показателя	На 30 июня 20 26 г.	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
11	Уставный капитал	1310	3 975 771	3 975 771	3 975 771
11	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	52 823	52 834	53 252
11	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	129 676 068	129 676 068	129 676 068
11	Резервный капитал	1360	993 943	993 943	277 654
	в том числе: резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	993 943	993 943	277 654
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(129 572 483)	(107 953 271)	(209 322 537)
	в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1371	(128 985 090)	(230 990 722)	(231 281 285)
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	(587 393)	123 037 451	21 958 748
	Итого по разделу III	1300	5 126 122	26 745 345	(75 339 792)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1410	138 532 800	139 243 867	24 650 000
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	48 532 800	49 243 867	-
12	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	90 000 000	90 000 000	24 650 000
20	Отложенные налоговые обязательства	1420	102 687 314	106 186 045	112 353 711
13	Оценочные обязательства со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1430	48 689 416	52 168 872	113 364 529
13	в том числе: долгосрочные обязательства по завершению договоров аренды АПП	1431	48 197 498	51 927 907	112 935 618
14	Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	269 888 624	297 685 724	442 695 830
14	в том числе: долгосрочная задолженность по договорам аренды	1443	269 165 751	297 038 811	440 939 328
	Итого по разделу IV	1400	559 798 154	595 284 508	693 064 070
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1510	22 380 202	36 986 045	19 280 139
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	21 952 889	11 790 178	19 178 299
12	займы, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	427 313	25 195 867	101 840
14	Кредиторская задолженность	1520	264 870 774	240 967 255	293 626 400
14	в том числе:				
14	поставщики и подрядчики	1521	129 026 571	133 925 709	198 542 708
14	в том числе: краткосрочная задолженность по договорам аренды АПП	1521.10	74 790 954	72 031 394	132 954 266
14	задолженность перед персоналом организации	1522	1 641 260	1 268 540	866 621
14	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	1 198 623	3 245 853	3 210 314
14	задолженность по налогам и сборам	1524	486 059	40 444	61 897
14	прочие кредиторы	1525	22 872 061	1 509 518	1 308 563
14	авансы полученные	1527	109 646 200	100 977 191	89 636 297
15	Доходы будущих периодов	1530	512 370	565 514	666 632
13	Оценочные обязательства со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты	1540	41 771 016	33 449 462	25 781 920
13	в том числе: краткосрочные обязательства по завершению договоров аренды	1541	23 759 007	19 881 317	12 382 516
	Итого по разделу V	1500	329 534 362	311 968 276	339 355 091
	БАЛАНС	1700	894 458 638	933 998 129	957 079 369

Генеральный директор

(подпись)

" 30 " июля 2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет о финансовых результатах
за январь - июнь 2026 года

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские
Организация **авиалинии**» по ОКПО

Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710002		
30	06	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь - июнь 20 26 г.	За январь - июнь 20 25 г.
16	Выручка	2110	365 559 951	350 152 895
18	Себестоимость продаж	2120	(377 854 629)	(349 466 041)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	(12 294 678)	686 854
18	Коммерческие расходы	2210	(4 468 388)	(4 116 006)
18	Управленческие расходы	2220	(7 944 656)	(6 927 170)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(24 707 722)	(10 356 322)
	Доходы от участия в других организациях	2310	14 703 467	10 039 797
	Проценты к получению	2320	3 289 394	6 114 492
	Проценты к уплате	2330	(22 951 501)	(17 867 697)
	в том числе: проценты к уплате по договорам аренды	2330.1	(8 418 633)	(13 206 119)
19	Прочие доходы	2340	47 517 318	164 124 595
17	в том числе: гос.помощь	2340.1	23 466	27 021
19	Прочие расходы	2350	(20 529 030)	(15 352 998)
20	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(2 678 074)	136 701 867
20	Налог на прибыль организации	2410	2 090 681	(28 928 209)
20	в том числе: текущий налог на прибыль организации	2411	-	(1 816 390)
20	отложенный налог на прибыль организации	2412	2 090 681	(27 111 819)
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	(587 393)	107 773 658
21	Совокупный финансовый результат	2500	(587 393)	107 773 658
	СПРАВОЧНО			
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(0.15)	27.11
21	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(0.15)	27.11

Генеральный директор

" 30 " июля

(подпись)
2026 г.

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева



Отчет об изменениях капитала за январь-июнь 2026 года

Коды		
0710004		
30	06	2026
29063984		
12247	41	
384		

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Организация Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показа теля	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная доценка внеоборот ных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резерв ный капитал	Нераспределен ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	На 31 декабря 20 24 г.	3100	3 975 771 (	-)	53 252	129 676 068	277 654	(209 322 537)	(75 339 792)
	За январь-июнь 20 25 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	107 773 658	107 773 658
11	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(20 952 314)	(20 952 314)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	716 289	(716 289)	-
	в том числе:								
	восстановление убытка за счет Резервного фонда	3241	-	-	-	-	(277 654)	277 654	-
	формирование Резервного фонда	3242	-	-	-	-	993 943	(993 943)	-
11	На 30 июня 20 25 г.	3250	3 975 771 (	-)	53 252	129 676 068	993 943	(123 217 483)	11 481 551
11	На 31 декабря 20 25 г.	3200	3 975 771 (	-)	52 834	129 676 068	993 943	(107 953 271)	26 745 345
	За январь-июнь 20 26 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(587 393)	(587 393)
11	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	(11)	-	-	11	-
11	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(21 031 830)	(21 031 830)
11	На 30 июня 20 26 г.	3300	3 975 771 (	-)	52 823	129 676 068	993 943	(129 572 483)	5 126 122

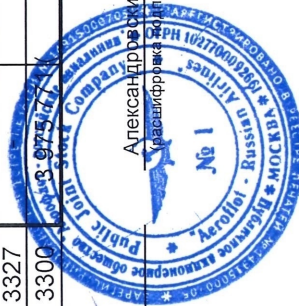
Александровский С.В.
(подпись)

(подпись)

Генеральный директор

"30" июня 2026 г.

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А. Юколаева



**Отчет о движении денежных средств
за январь - июнь 20 26 года**

Публичное акционерное общество «Аэрофлот –

Организация российские авиалинии»

Организационно-правовая форма/форма собственности

**Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
30	06	2026
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - июнь 2026 г.	За январь - июнь 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	466 781 568	437 247 011
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	385 717 021	376 927 513
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4111.1	6 073 869	7 230 266
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	7 336 669	7 401 702
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4112.1	7 311 430	7 192 006
	субсидии и госпомощь	4114	23 466	27 021
9	прочие поступления	4119	73 704 412	52 890 775
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4119.1	7 566	10 878
	Платежи - всего	4120	(433 034 017)	(390 709 049)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(375 813 174)	(343 049 969)
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4121.1	(121 549 414)	(129 833 321)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(23 263 624)	(21 976 977)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(14 481 756)	(4 051 823)
	на расчеты по налогам и сборам с бюджетными органами	4125	(144 658)	(99 496)
	на расчеты с государственными внебюджетными фондами	4126	(10 355 948)	(9 941 227)
	проценты по договорам аренды	4127	(6 156 446)	(8 728 331)
9	прочие платежи	4129	(2 818 411)	(2 861 226)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	33 747 551	46 537 962
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	15 056 364	12 722 974
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 880	18 978
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	2 300 000
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	15 046 484	10 403 996
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4214.1	15 046 484	10 370 806
	Платежи - всего	4220	(8 088 576)	(22 386 825)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 584 225)	(21 516 825)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(403 481)	(-)
	прочие платежи	4229	(100 870)	(870 000)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	6 967 788	(9 663 851)

Денежные потоки от финансовых операций				
	Поступления - всего	4310	10 000 000	54 994 375
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	10 000 000	54 994 375
	Платежи - всего	4320	(50 302 179)	(93 420 897)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(5 000)	(-)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(25 361 067)	(17 500 000)
	в связи с погашением обязательств по договорам аренды	4324	(24 936 112)	(75 920 897)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(40 302 179)	(38 426 522)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	413 160	(1 552 411)
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	29 187 913	47 724 479
9	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	29 490 192	45 125 683
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(110 881)	(1 046 385)

Генеральный директор

(подпись)

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)

"30" мая

2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 1 полугодие 2026 года**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Оглавление

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности	3
2. Основные положения учетной политики	5
3. Изменение сравнительных показателей	6
4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР	7
5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования	10
6. Финансовые вложения	18
7. Запасы	21
8. Дебиторская задолженность	22
9. Денежные средства и денежные эквиваленты	25
10. Прочие активы	26
11. Капитал	27
12. Кредиты и займы	28
13. Оценочные обязательства	31
14. Кредиторская задолженность	35
15. Доходы будущих периодов	36
16. Доходы по обычным видам деятельности	37
17. Учет государственной помощи	38
18. Расшифровка затрат	38
19. Прочие доходы и расходы	40
20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства	41
21. Прибыль на акцию и чистые активы	42
22. Операции со связанными сторонами	43
23. Условные обязательства и условные активы	47
24. Информация по сегментам	48
25. Корпоративная система управления рисками	49
26. События после отчетной даты	57

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» за 1 полугодие 2026 года, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

**1. Краткая характеристика организации и основные
направления деятельности**

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – ПАО «Аэрофлот» или Общество), ранее именовавшееся открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии», учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.07.1992 № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации».

По состоянию на 30 июня 2026 года, 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 73,77% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежали Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Учредителем ПАО «Аэрофлот» является Правительство Российской Федерации. Структура акционеров представлена в Пояснениях 11.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 02.08.2002 за № 1027700092661.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 77 № 007893962.

Юридический адрес: 119019, г. Москва, ул. Арбат, д.1.

Основными видами деятельности в 1 полугодии 2026 года являлись:

- регулярные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- чартерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- комьютерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- грузовые и почтовые авиаперевозки на международных и внутренних линиях.

Среднесписочная численность работников ПАО «Аэрофлот» за 1 полугодие 2026 года составила 15 510 человек, за 2025 год – 16 040 человек.

В соответствии с уставом для обеспечения функционирования ПАО «Аэрофлот» созданы органы управления и контроля.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров, который по состоянию на 30.06.2026 состоял из 12 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

– Коллегиальный исполнительный орган – Правление, который по состоянию на 30.06.2026 состоял из 10 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

– Единоличный исполнительный орган в лице генерального директора ПАО «Аэрофлот».

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Согласно статье 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Аудитором ПАО «Аэрофлот» за 2026 год является компания Юникон АО.

Юникон АО является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ) № 12006020340.

Факторы, оказывающие влияние на производственную деятельность

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Российской Федерацией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего ПАО «Аэрофлот» было вынуждено временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных самолетов оказались заблокированными за пределами территории Российской Федерации. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов от ряда арендодателей в адрес ПАО «Аэрофлот» были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей, а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако, Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из недружественных стран, вследствие чего, возврат воздушных судов арендодателям не осуществлялся.

Указанные события повлияли на показатели деятельности ПАО «Аэрофлот» на международных линиях.

Кроме того, с 24.02.2022 были временно ограничены полеты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации. Частично возобновлены полеты: в 2024 году Элиста, в 2025 году Геленджик и Краснодар.

За период после введения санкций в отношении Российской Федерации и по настоящее время ПАО «Аэрофлот» расширило сеть полетов в том числе по региональным направлениям.

ПАО «Аэрофлот» проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

Изменение структуры маршрутной сети повлияло на операционные показатели и показатели использования парка воздушных судов за 1 полугодие 2026 года по сравнению с показателями за 1 полугодие 2025 года: количество перевезенных пассажиров увеличилось на 0,7% при увеличении пассажирооборота на 7,7%; процент занятости пассажирских кресел увеличился на 3,1%.

В настоящее время ПАО «Аэрофлот» проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств и продолжает реализацию программы реструктуризации парка воздушных судов на основе договоров аренды с российскими лизингодателями.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает необходимые меры для поддержания летной годности воздушных судов, обеспечения своевременного технического обслуживания и ремонтов.

В 1 полугодии 2026 года продолжился рост объема закупок запасных частей и компонентов, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам.

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность ПАО «Аэрофлот» остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты ПАО «Аэрофлот» в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от динамики объемов авиаперевозок, волатильности курса иностранных валют.

Руководство рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят ПАО «Аэрофлот» выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств ПАО «Аэрофлот» могут отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

2. Основные положения учетной политики

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 полугодие 2026 года подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и отчетности.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с изменениями и дополнениями), а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета (далее – ПБУ, ФСБУ).

Существенные изменения учетной политики ПАО «Аэрофлот» на 2026 год отсутствуют.

2.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг, средств в расчетах, включая средства по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражается в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 30.06.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024.

Курсы основных иностранных валют по состоянию на конец отчетных периодов представлены в таблице 2.2.1:

Таблица 2.2.1.
руб.

Валюта	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Долл. США	77,7539	78,2267	101,6797
Евро	88,6472	92,0938	106,1028

3. Изменение сравнительных показателей

При формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1 полугодие 2026 года для обеспечения сопоставимости показателей отчета о движении денежных средств были внесены реклассифицированные корректировки сравнительных показателей за январь-июнь 2025 года, не оказывающие влияние на сальдо денежных потоков за период (Таблица 3.1).

Таблица 3.1.
тыс. руб.

Наименование строки	Код строки	За январь-июнь 2025 года до корректировки	Сумма корректировки	За январь-июнь 2025 года после корректировки
1	2	3	4	5
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления – всего	4110	434 973 036	2 273 975	437 247 011
<i>в том числе:</i>				
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	374 680 559	2 246 954	376 927 513
субсидии и госпомощь	4114	-	27 021	27 021
Платежи – всего	4120	(390 709 049)	-	(390 709 049)
<i>в том числе:</i>				
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(351 778 300)	8 728 331	(343 049 969)
проценты по договорам аренды	4127	-	(8 728 331)	(8 728 331)
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления – всего	4210	14 996 949	(2 273 975)	12 722 974
<i>в том числе:</i>				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 292 953	(2 273 975)	18 978

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР

4.1. Наличие и движение нематериальных активов

Таблица 4.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло		первоначальная стоимость	накопленная амортизация
					первоначальная стоимость	накопленная амортизация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Нематериальные активы – всего	6мес2026	12 728 869	(2 705 380)	1 498 288	(15 461)	5 440	(1 455 638)	14 211 696
	2025	5 452 004	(744 052)	7 584 351	(307 486)	327 375	(2 288 703)	12 728 869
<i>в том числе:</i>								
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	6мес2026	5 088 543	(899 485)	347 746	(5 205)	12	(536 736)	5 431 084
	2025	1 494 179	(192 585)	3 644 743	(50 379)	56 229	(763 129)	5 088 543
Неисключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	6мес2026	7 400 214	(1 733 550)	1 150 542	-	-	(899 028)	8 550 756
	2025	3 585 311	(266 270)	3 822 108	(7 205)	24 044	(1 491 324)	7 400 214
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	6мес2026	-	-	-	-	-	-	-
	2025	8 719	(5 260)	-	(8 719)	5 919	(659)	-
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	6мес2026	13 964	(6 547)	-	(10 238)	5 416	(267)	3 726
	2025	13 964	(5 725)	-	-	-	(822)	13 964
Прочие нематериальные активы	6мес2026	226 148	(65 798)	-	(18)	12	(19 607)	226 130
	2025	349 831	(274 212)	117 500	(241 183)	241 183	(32 769)	226 148

По состоянию на 30.06.2026 остаточная стоимость нематериальных активов составила 10 056 118 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 10 023 489 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 707 952 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Нематериальные активы» в I полугодии 2026 года на сумму 32 629 тыс. руб. обусловлено в основном вводом в эксплуатацию объектов неисключительных прав на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программ ЭВМ и баз данных.

8

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

4.2. Наличие и движение результатов НИОКР

Таблица 4.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
					первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
НИОКР – всего	6мес2026	235 517	(229 844)	-	(80 498)	80 498	(2 025)	155 019	(151 371)
	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)
<i>в том числе:</i>									
Научно-исследовательские работы	6мес2026	235 517	(229 844)	-	(80 498)	80 498	(2 025)	155 019	(151 371)
	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)

По состоянию на 30.06.2026 остаточная стоимость НИОКР составила 3 648 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 5 673 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 589 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

4.3. Капитальные вложения в НМА и НИОКР

Таблица 4.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
			затраты за период	оборот между группами (видами)	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения в НМА и НИОКР – всего	6мес2026	18 538 373	1 629 828	X	(10 822)	(1 498 288)	18 659 091
	2025	16 226 186	9 899 955	X	(3 417)	(7 584 351)	18 538 373
<i>в том числе:</i>							
Незаконченные операции по приобретению НМА – всего	6мес2026	18 512 386	1 629 828	-	(10 822)	(1 498 288)	18 633 104
	2025	16 110 199	9 899 955	90 000	(3 417)	(7 584 351)	18 512 386
<i>в том числе:</i>							
Приобретение исключительных авторских прав на программы и базы данных	6мес2026	12 352 144	1 558 252	-	(3 942)	(364 142)	13 542 312
	2025	14 884 211	4 852 645	(3 738 228)	(1 741)	(3 644 743)	12 352 144
Приобретение неисключительных авторских прав на программы и базы данных	6мес2026	3 453 621	71 370	15 103	(6 880)	(1 134 146)	2 399 068
	2025	81 922	3 395 200	3 800 259	(1 652)	(3 822 108)	3 453 621
Приобретение исключительных прав патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	6мес2026	789	-	-	-	-	789
	2025	789	24	-	(24)	-	789
Приобретение прочих нематериальных активов	6мес2026	2 705 832	206	(15 103)	-	-	2 690 935
	2025	1 143 277	1 652 086	27 969	-	(117 500)	2 705 832
Затраты по незаконченным НИОКР	6мес2026	25 987	-	-	-	-	25 987
	2025	115 987	-	(90 000)	-	-	25 987

По состоянию на 30.06.2026 капитальные вложения в НМА и НИОКР составили 18 659 091 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 18 538 373 тыс. руб., на 31.12.2024 – 16 226 186 тыс. руб.). Принятие к учету объектов капитальных вложений в качестве НМА осуществляется по результатам завершения полного комплекса работ по созданию НМА.

Увеличение капитальных вложений в НМА и НИОКР в 1 полугодии 2026 года на сумму 120 718 тыс. руб. преимущественно связано с осуществлением расходов на закупку ПО и баз данных.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования

5.1. Наличие и движение основных средств, инвестиционной недвижимости, прав пользования активом

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Оборот между группами	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
1	2	3	4	5	6	7	8	10	11
Основные средства – всего	6мес2026	75 626 822	(22 827 108)	19 674 885	(195 377)	181 195	-	95 106 330	(26 977 998)
	2025	44 120 751	(17 710 100)	31 918 338	(412 267)	383 990	-	75 626 822	(22 827 108)
<i>в том числе:</i>									
Здания, земельные участки	6мес2026	6 085 004	(2 303 716)	10 389 875	-	-	-	16 474 879	(2 514 908)
	2025	5 622 619	(2 204 598)	501 842	(39 457)	33 209	-	6 085 004	(2 303 716)
Сооружения и передаточные устройства	6мес2026	1 115 644	(706 526)	89 928	-	-	-	1 205 572	(742 917)
	2025	1 108 620	(642 436)	7 024	-	-	-	1 115 644	(706 526)
Машины и оборудование	6мес2026	10 047 622	(8 147 081)	386 922	(92 778)	92 576	-	10 341 766	(8 395 387)
	2025	8 684 301	(7 643 404)	1 440 022	(76 701)	76 660	-	10 047 622	(8 147 081)
Транспортные средства	6мес2026	1 084 957	(997 898)	41 532	(26 758)	26 758	-	1 099 731	(991 005)
	2025	1 057 212	(1 011 433)	70 495	(42 750)	42 750	-	1 084 957	(997 898)
Производственный и хозяйственный инвентарь	6мес2026	1 115 609	(997 587)	1 688	(6 241)	6 198	-	1 111 056	(1 014 326)
	2025	1 059 458	(986 635)	94 668	(38 517)	37 813	-	1 115 609	(997 587)
Воздушные суда	6мес2026	5 963 211	(2 900 263)	182 240	-	-	-	6 145 451	(3 158 281)
	2025	5 974 480	(2 401 364)	-	(11 269)	11 269	-	5 963 211	(2 900 263)
Авиадвигатели	6мес2026	49 556 378	(6 433 294)	8 452 996	-	-	-	58 009 374	(9 775 126)
	2025	20 018 759	(2 492 372)	29 537 619	-	-	-	49 556 378	(6 433 294)
Многолетние насаждения	6мес2026	2 020	(1 058)	-	-	-	-	2 020	(1 092)
	2025	2 020	(991)	-	-	-	-	2 020	(1 058)
Другие виды основных средств	6мес2026	656 377	(339 685)	129 704	(69 600)	55 663	-	716 481	(384 956)
	2025	593 282	(326 867)	266 668	(203 573)	182 289	-	656 377	(339 685)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов			Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Оборот между группами			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Инвестиционная недвижимость и иные ОС, сданные в аренду – всего	6мес2026	5 567 574	(2 213 798)	-	(727 914)	727 914	-	(328 943)	4 839 660	(1 814 827)
	2025	5 797 327	(1 476 303)	-	(229 753)	229 753	-	(967 248)	5 567 574	(2 213 798)
в том числе:										
Здания, земельные участки	6мес2026	2 487 575	(315 115)	-	-	-	-	(30 174)	2 487 575	(345 289)
	2025	2 487 575	(254 767)	-	-	-	-	(60 348)	2 487 575	(315 115)
Сооружения и передаточные устройства	6мес2026	87 098	(48 937)	-	-	-	-	(2 231)	87 098	(51 168)
	2025	87 098	(44 475)	-	-	-	-	(4 462)	87 098	(48 937)
Машины и оборудование	6мес2026	421 819	(298 786)	-	-	-	-	(12 947)	421 819	(311 733)
	2025	421 819	(269 966)	-	-	-	-	(28 820)	421 819	(298 786)
Транспортные средства	6мес2026	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)
	2025	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)
Производственный и хозяйственный инвентарь	6мес2026	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
	2025	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
Капитальные вложения в арендованные ВС	6мес2026	684 008	(342 559)	-	-	-	-	(37 450)	684 008	(380 009)
	2025	684 008	(267 658)	-	-	-	-	(74 901)	684 008	(342 559)
ВС в аренде	6мес2026	1 467 182	(941 879)	-	(574 683)	574 683	-	(192 318)	892 499	(559 514)
	2025	1 639 497	(492 232)	-	(172 315)	172 315	-	(621 962)	1 467 182	(941 879)
АД в аренде	6мес2026	411 985	(258 615)	-	(153 231)	153 231	-	(53 823)	258 754	(159 207)
	2025	469 423	(139 298)	-	(57 438)	57 438	-	(176 755)	411 985	(258 615)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

В составе активов в форме права пользования Обществом учтены воздушные суда и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.), полученные по договорам аренды, и учтенные в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Модификация, пересмотр, прочие изменения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Активы в форме права пользования – всего	6мес2026	723 851 171	(349 550 521)	961 995	(368)	368	(25 353 808)	(855 751)	723 957 047	(374 903 961)
	2025	804 561 053	(398 842 774)	92 782 078	(110 267 191)	110 231 071	(60 938 818)	(63 224 769)	723 851 171	(349 550 521)
в том числе:										
ВС и авиационные двигатели	6мес2026	611 956 629	(275 839 774)	816 654	-	-	(20 586 788)	(848 796)	611 924 487	(296 426 562)
	2025	686 620 321	(324 569 136)	86 120 052	(99 817 685)	99 817 685	(51 088 323)	(60 966 059)	611 956 629	(275 839 774)
Земля и здания	6мес2026	6 192 419	(4 236 882)	145 341	(368)	368	(289 963)	113 004	6 450 396	(4 526 477)
	2025	11 873 550	(9 159 061)	164 670	(6 126 327)	6 090 603	(1 168 424)	280 526	6 192 419	(4 236 882)
Машины, оборудование и прочие активы	6мес2026	14 680 251	(5 974 391)	-	-	-	(966 886)	(73 093)	14 607 158	(6 941 277)
	2025	12 196 574	(8 419 800)	6 497 356	(4 013 838)	4 013 442	(1 568 033)	159	14 680 251	(5 974 391)
ВС и авиационные двигатели, переданные в аренду	6мес2026	91 021 872	(63 499 474)	-	-	-	(3 510 171)	(46 866)	90 975 006	(67 009 645)
	2025	93 870 608	(56 694 777)	-	(309 341)	309 341	(7 114 038)	(2 539 395)	91 021 872	(63 499 474)

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

20

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

В рамках санкционных ограничений от ряда арендодателей в адрес Общества в 2022 году были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей. Общество продолжает признавать договоры аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», опираясь на нормы российского законодательства, в том числе на Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 08.03.2022 № 100», вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран.

По состоянию на 30.06.2026 остаточная стоимость показателя «Основные средства» (Таблица 5.1.1) составила 68 128 332 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 52 799 714 тыс. руб., на 31.12.2024 – 26 410 651 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Основные средства» в 1 полугодии 2026 года на сумму 15 328 618 тыс. руб. или на 29,03% произошло за счет ввода в эксплуатацию объектов недвижимости в виде офисного комплекса, а также 5 авиационных двигателей для воздушных судов.

По состоянию на 30.06.2026 остаточная стоимость показателя «Инвестиционная недвижимость» (Таблица 5.1.1) составила 3 024 833 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 353 776 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 321 024 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Инвестиционная недвижимость» в 1 полугодии 2026 года на сумму 328 943 тыс. руб. или 9,81% обусловлено начислением амортизации.

5.2. Капитальные вложения в основные средства, инвестиционную недвижимость и активы в форме права пользования

Таблица 5.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	6мес2026	14 405 233	9 014 597	X	(5 446)	(19 674 086)	3 740 298
	2025	2 168 930	44 278 935	X	(125 984)	(31 916 648)	14 405 233
<i>в том числе:</i>							
Здания, земельные участки	6мес2026	10 616 483	20 106	-	-	(10 389 875)	246 714
	2025	477 403	10 743 619	(64 262)	-	(540 277)	10 616 483
Сооружения и передаточные устройства	6мес2026	111 845	-	65	-	(89 928)	21 982
	2025	-	118 869	-	-	(7 024)	111 845
Машины и оборудование	6мес2026	3 282 234	193 626	279	(4 428)	(386 744)	3 084 967
	2025	1 452 689	3 348 413	3 057	(120 399)	(1 401 526)	3 282 234
Транспортные средства	6мес2026	20 966	41 532	-	-	(41 532)	20 966
	2025	20 966	70 495	-	-	(70 495)	20 966

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Производственный и хозяйственный инвентарь	6мес2026	1 438	23 818	(344)	-	(1 688)	23 224
	2025	1 532	32 635	61 205	-	(93 934)	1 438
Воздушные суда	6мес2026	-	182 240	-	-	(182 240)	-
	2025	-	-	-	-	-	-
Авиадвигатели	6мес2026	-	8 452 996	-	-	(8 452 996)	-
	2025	-	29 537 619	-	-	(29 537 619)	-
Другие виды	6мес2026	372 267	100 279	-	(1 018)	(129 083)	342 445
	2025	216 340	427 285	-	(5 585)	(265 773)	372 267
Капитальные вложения в активы в форме права пользования – всего	6мес2026	96 514	2 497 430	-	-	(2 496 698)	97 246
	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514
<i>в том числе:</i>							
Капитальные вложения в ТОиР	6мес2026	96 514	2 497 430	-	-	(2 496 698)	97 246
	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514

По состоянию на 30.06.2026 капитальные вложения в основные средства составили 3 740 298 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 14 405 233 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 168 930 тыс. руб.).

Уменьшение капитальных вложений в основные средства в 1 полугодии 2026 года на сумму 10 664 935 тыс. руб. или на 74,04% произошло преимущественно за счет ввода в эксплуатацию объектов недвижимости в виде офисного комплекса.

По состоянию на 30.06.2026 капитальные вложения в активы в форме права пользования составили 97 246 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 96 514 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовали).

Увеличение капитальных вложений в активы в форме права пользования в 1 полугодии 2026 года на сумму 732 тыс. руб. или на 0,76% произошло за счет увеличения стоимости начальных этапов работ по ремонту авиационных двигателей для воздушных судов.

5.3. Первоначальная стоимость объектов основных средств и инвестиционной недвижимости, переданных в аренду

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе	7 266 905	6 877 850	7 299 118
<i>в том числе:</i>			
Основные средства	2 427 245	1 310 276	1 501 792
Инвестиционная недвижимость	4 839 660	5 567 574	5 797 326

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе, представлены в основном ангаром для ремонта ВС Boeing-B777 и коммуникациями к нему, а также имуществом, переданным в аренду дочерней компании.

Увеличение первоначальной стоимости основных средств, переданных в аренду, в 1 полугодии 2026 года на 1 116 969 тыс. руб. или 85,25% связано с увеличением объема сдаваемых в аренду собственных площадей.

Уменьшение первоначальной стоимости инвестиционной недвижимости в 1 полугодии 2026 года на 727 914 тыс. руб. или на 13,07% преимущественно связано с реализацией ВС SSJ-100 дочерней компании.

5.4. Парк воздушных судов

Списочный состав парка собственных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026 в общей стоимости 3 400 904 тыс. руб. представлен в таблице 5.4.1:

Таблица 5.4.1.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 30.06.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Собственные воздушные суда, учитываемые на балансе – всего	13	16	17
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-330	8	8	8
SSJ-100	5	8	9

В 1 полугодии 2026 года были реализованы три воздушных судна SSJ-100 дочерней компании.

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026, представлен в таблице 5.4.2:

Таблица 5.4.2.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 30.06.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на балансе – всего	228	227	224
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	57	57	57
Airbus A-321	35	35	35
Airbus A-330	8	7	4
Airbus A-350	7	7	7
Boeing B-737	55	55	55
Boeing B-777	22	22	22
SSJ-100	44	44	44

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на забалансовых счетах ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026, представлен в таблице 5.4.3:

Таблица 5.4.3.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 30.06.2026	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на забалансовых счетах – всего	3	4	5
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	1	1	3
Airbus A-321	1	1	1
Boeing B-737	1	1	1
Airbus A-330	-	1	-

На забалансовых счетах учитываются арендованные воздушные суда, не являющиеся активами в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В 1 полугодии 2026 года выбытие воздушного судна Airbus A-330 с забалансового учета обусловлено заключением дополнительного соглашения к договору аренды с экипажем, согласно условиям которого продлен срок краткосрочной аренды, и воздушное судно принято к бухгалтерскому учету в качестве актива в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (Таблицы 5.4.2, 5.4.3).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

6. Финансовые вложения

6.1. Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Таблица 6.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		Учетная стоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Учетная стоимость	Накопленная корректировка	Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Долгосрочные – всего	6мес2026 2025	17 201 694 12 240 158	(88 363) (123 328)	403 520 5 819 999	(534) (858 463)	- -	534 34 965	17 604 680 17 201 694
<i>в том числе:</i>								
Вложения в УК дочерних компаний	6мес2026 2025	9 033 551 9 033 551	- -	40 -	- -	- -	- -	9 033 591 9 033 551
Вложения в УК зависимых компаний	6мес2026 2025	44 44	- -	- -	- -	- -	- -	44 44
Вложения в УК прочих компаний	6мес2026 2025	2 259 737 2 259 737	- -	- -	- -	- -	- -	2 259 737 2 259 737
Предоставленные займы – всего	6мес2026 2025	4 238 363 946 826	(88 363) (123 328)	- 4 150 000	(534) (858 463)	- -	534 34 965	4 237 829 4 238 363
<i>в том числе:</i>								
дочерним компаниям	6мес2026 2025	3 150 000 823 498	- -	- 3 150 000	- (823 498)	- -	- -	3 150 000 3 150 000
прочим компаниям	6мес2026 2025	1 088 363 123 328	(88 363) (123 328)	- 1 000 000	(534) (34 965)	- -	534 34 965	1 087 829 1 088 363
Прочие	6мес2026 2025	1 669 999 -	- -	403 480 1 669 999	- -	- -	- -	2 073 479 1 669 999

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

6.2. Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Таблица 6.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Учетная стоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло (погашено)		Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость	Резерв под обесценение
					Учетная стоимость	Накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочные – всего	6мес2026	8 389 832	(7 756 278)	-	(3 923)	-	93	8 385 909	(7 756 185)
	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832	(7 756 278)
в том числе:									
Предоставленные займы	6мес2026	8 389 832	(7 756 278)	-	(3 923)	-	93	8 385 909	(7 756 185)
	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832	(7 756 278)
в том числе:									
дочерним компаниям	6мес2026	633 554	-	-	(3 830)	-	-	629 724	-
	2025	3 150 000	-	2 933 554	(5 450 000)	-	-	633 554	-
прочим компаниям	6мес2026	7 756 278	(7 756 278)	-	(93)	-	93	7 756 185	(7 756 185)
	2025	8 752 386	(7 752 386)	5 263	(1 001 371)	-	(3 892)	7 756 278	(7 756 278)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Долгосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.1 и по состоянию на 30.06.2026 составили 17 516 851 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 17 113 331 тыс. руб., на 31.12.2024 – 12 116 830 тыс. руб.).

Увеличение долгосрочных финансовых вложений в 1 полугодии 2026 года на 403 520 тыс. руб. произошло в результате внесения вкладов в уставный капитал и в имущество дочерней компании.

Краткосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.2 и по состоянию на 30.06.2026 составили 629 724 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 633 554 тыс. руб., на 31.12.2024 – 4 150 000 тыс. руб.).

Уменьшение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 1 полугодии 2026 года на 3 830 тыс. руб. произошло в результате переоценки займов, выданных в иностранной валюте.

Резерв под обесценение финансовых вложений на 30.06.2026 составил 7 844 014 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 7 844 641 тыс. руб., на 31.12.2024 – 7 875 714 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

7. Запасы

7.1. Наличие и движение запасов

Таблица 7.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		стоимость	величина резерва под снижение стоимости	показатели по приходу	выбыло		изменение от снижения стоимости	оборот запасов между группами (видами)	стоимость	величина резерва под снижение стоимости
					6	7				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы – всего	6мес2026	79 884 331	(1 145 356)	138 038 446	(135 639 504)	7	(12 183)	X	82 283 273	(1 157 532)
	2025	77 588 854	(998 585)	267 536 609	(265 241 132)	927	(147 698)	X	79 884 331	(1 145 356)
в том числе:										
Спец. жидкости	6мес2026	6 156	(11)	576	(2 155)	-	-	-	4 577	(11)
	2025	2 770	-	6 566	(3 180)	-	(11)	-	6 156	(11)
ГСМ	6мес2026	522 989	-	108 053 895	(108 063 746)	-	-	(55 523)	457 615	-
	2025	353 127	(11)	197 138 901	(196 845 633)	11	-	(123 406)	522 989	-
Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие	6мес2026	77 470 359	(1 133 927)	27 350 138	(25 216 871)	-	(8 677)	-	79 603 626	(1 142 604)
	2025	73 897 561	(987 311)	67 168 128	(63 595 330)	-	(146 616)	-	77 470 359	(1 133 927)
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	6мес2026	620 877	(8 027)	1 823 335	(1 497 976)	7	-	-	946 236	(8 020)
	2025	278 313	(6 956)	2 804 855	(2 462 291)	-	(1 071)	-	620 877	(8 027)
Прочие	6мес2026	1 262 427	(3 391)	810 050	(802 433)	-	(3 506)	(647)	1 269 397	(6 897)
	2025	3 056 084	(4 307)	418 159	(2 209 418)	916	-	(2 398)	1 262 427	(3 391)
Товары для перепродажи	6мес2026	1 523	-	452	(56 323)	-	-	56 170	1 822	-
	2025	999	-	-	(125 280)	-	-	125 804	1 523	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Стоимость запасов с учетом созданных резервов под снижение стоимости материальных ценностей по состоянию на 30.06.2026 составила 81 125 741 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 78 738 975 тыс. руб., на 31.12.2024 – 76 590 269 тыс. руб.).

Увеличение в 1 полугодии 2026 года по сравнению с 2025 годом на 2 386 766 тыс. руб. или на 3,03% произошло в основном в связи с ростом закупок авиатехнического имущества.

В 1 полугодии 2026 года увеличен резерв под снижение стоимости материальных ценностей на сумму 12 176 тыс. руб.

8. Дебиторская задолженность

8.1. Долгосрочная дебиторская задолженность

Информация о долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.1:

Таблица 8.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	4 088 262	1 671 446	2 896 390
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(29 816 927)	(37 291 037)	(42 130 879)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	33 905 189	38 962 483	45 027 269
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	32 791 002	30 121 226	30 937 125
Прочие дебиторы	1 114 187	8 841 257	14 090 144
<i>в том числе:</i>			
отчисления на ТФО	-	7 473 127	9 713 631

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 30.06.2026 с учетом созданного резерва составила 4 088 262 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 1 671 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 896 390 тыс. руб.).

Брутто-величина долгосрочной дебиторской задолженности на 30.06.2026 составила 33 905 189 тыс. руб., что на 5 057 294 тыс. руб. или 12,98% меньше, чем на 31.12.2025. Уменьшение долгосрочной задолженности преимущественно связано с реклассификацией задолженности из долгосрочной в краткосрочную.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части долгосрочной задолженности по состоянию на 30.06.2026 составила 29 816 927 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 37 291 037 тыс. руб., на 31.12.2024 – 42 130 879 тыс. руб.), что на 7 474 110 тыс. руб. или 20,04% меньше, чем на 31.12.2025. Резерв по сомнительным долгам снизился преимущественно за счет реклассификации задолженности из долгосрочной в краткосрочную (Таблицы 8.1.2, 8.2.2). Структура резерва представлена в таблице 8.1.2:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 8.1.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 30.06.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	29 816 927	37 291 037	(7 474 110)	(20,04)
<i>в том числе:</i>				
AIR FRANCE	15 948 111	15 948 111	-	-
STLC Europe Two Leasing Limited	-	7 473 127	(7 473 127)	(100,00)
POWERJET S.A.	5 666 654	5 666 654	-	-
MTU Maintenance Hannover GmbH	5 079 733	5 079 733	-	-
ROLLS-ROYCE PLC	1 723 614	1 723 614	-	-
Honeywell International SARL	1 139 919	1 139 919	-	-
Прочие	258 896	259 879	(983)	(0,38)

Информация по срокам погашения долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.3:

Таблица 8.1.3.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность по годам погашения:	2027	2028-2031	После 2031
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	1 513 119	30 260 558	2 131 512
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	802 630	29 856 860	2 131 512
Прочие дебиторы	710 489	403 698	-

8.2. Краткосрочная дебиторская задолженность

Информация о краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.2.1:

Таблица 8.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего краткосрочная дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам	114 291 003	135 207 149	123 813 531
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(54 857 197)	(42 934 598)	(51 180 708)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	169 148 200	178 141 747	174 994 239
<i>в том числе:</i>			
Покупатели и заказчики	56 672 363	56 796 732	59 234 889
<i>в том числе:</i>			
Расчеты с дочерними и прочими авиакомпаниями и организациями за ГСМ	13 872 226	12 418 261	12 150 188
Расчеты с корпоративными клиентами по авиаперевозкам	13 193 366	9 726 740	7 892 764
Расчеты с агентами по пассажирским и грузовым перевозкам	11 175 761	8 360 737	8 585 655
Расчеты с дочерними компаниями за авиатехническое имущество	7 211 421	15 811 926	17 155 125
Задолженность по дивидендам	-	-	33 191

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Задолженность бюджета по налогам и сборам	20 252 394	17 507 934	14 963 016
Задолженность государственных внебюджетных фондов	17 544	44 410	28 493
Авансы выданные	41 752 146	60 925 091	51 361 457
Прочие дебиторы	50 453 753	42 867 580	49 373 193

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 30.06.2026 с учетом созданного резерва по сомнительным долгам составила 114 291 003 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 135 207 149 тыс. руб., на 31.12.2024 – 123 813 531 тыс. руб.).

Брутто-величина краткосрочной дебиторской задолженности уменьшилась в 1 полугодии 2026 года на 8 993 547 тыс. руб. или 5,05%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

- снижение задолженности по авансам выданным на 19 172 945 тыс. руб. или 31,47%, преимущественно в связи с погашением ранее выданных авансов в рамках соглашения «код-шеринг», а также с переходом с авансовой формы на оплату по факту поставки с поставщиками авиатоплива;

- снижение задолженности по расчетам с дочерними компаниями за поставки авиатехнического имущества на 8 600 505 тыс. руб. или 54,39% в связи с ее погашением;

- увеличение задолженности прочих дебиторов на 7 586 173 тыс. руб. или 17,70%, в основном в связи с реклассификацией задолженности по отчислениям на ТФО из долгосрочной в краткосрочную.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части краткосрочной задолженности по состоянию на 30.06.2026 составила 54 857 197 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 42 934 598 тыс. руб., на 31.12.2024 – 51 180 708 тыс. руб.). Основные изменения и структура резерва представлены в таблице 8.2.2:

Таблица 8.2.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 30.06.2026	На 31.12.2025	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	54 857 197	42 934 598	11 922 599	27,77
<i>в том числе:</i>				
Airbus S.A.S.	22 176 870	22 311 698	(134 828)	(0,60)
STLC Europe Two Leasing Limited	7 427 959	-	7 427 959	100,00
ОАО «АК «Трансаэро»	7 084 072	7 075 671	8 401	0,12
STLC Europe One Leasing Limited	3 590 399	3 612 231	(21 832)	(0,60)
ООО «Авиакапитал-Сервис»	2 811 018	2 763 070	47 948	1,74
AVOLON AEROSPACE (IRELAND) AOE 5 LIMITED	1 010 308	1 016 451	(6 143)	(0,60)
MANCHESTER UNITED FOOTBALL CLUB	979 838	979 838	-	-
DEUTSCHE LUFTHANSA AKTIENGESELLSCHAFT	861 442	868 604	(7 162)	(0,82)
IATA CLEARING HOUSE	544 983	548 297	(3 314)	(0,60)
Boeing Commercial Airplanes	525 500	525 578	(78)	(0,01)
Прочие	7 844 808	3 233 160	4 611 648	142,64

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Резерв по сомнительным долгам, созданный на 30.06.2026, увеличился по сравнению с резервом, созданным на 31.12.2025, на 11 922 599 тыс. руб. (на 27,77%) преимущественно за счет реклассификации задолженности из долгосрочной в краткосрочную (Таблицы 8.2.1, 8.2.2).

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств и денежных эквивалентов учитываются:

Таблица 9.1.
тыс. руб.

Наименование статьи	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего денежных средств и денежных эквивалентов в составе бухгалтерского баланса	29 490 192	29 187 913	47 724 479
<i>в том числе:</i>			
Денежные средства в кассе	77 120	75 539	88 622
Денежные средства в рублях на расчетных счетах в банках	474 023	2 866 899	4 834 199
Денежные средства в иностранной валюте на расчетных счетах в банках	4 494 602	3 488 064	6 883 141
Денежные эквиваленты и прочие денежные средства	24 444 447	22 757 411	35 918 517
<i>в том числе:</i>			
<i>денежные средства на депозитных счетах</i>	<i>24 250 000</i>	<i>22 470 000</i>	<i>35 300 000</i>

По состоянию на 30.06.2026 денежные средства и денежные эквиваленты составили 29 490 192 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 29 187 913 тыс. руб., на 31.12.2024 – 47 724 479 тыс. руб.).

ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 не имеет денежных средств, недоступных для использования.

В Отчете о движении денежных средств в составе прочих поступлений и платежей от текущих операций отражены следующие денежные потоки:

Таблица 9.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
4119. Прочие поступления	73 704 412	52 890 775
<i>в том числе:</i>		
возврат денежных средств от поставщиков	1 947 135	4 047 286
НДС	45 296 280	32 873 516
акциз	22 799 473	9 426 443
проценты к получению от размещения денежных средств в банках	3 054 237	5 988 091
прочие	607 287	555 439
4129. Прочие платежи	(2 818 411)	(2 861 226)
<i>в том числе:</i>		
комиссии банков	(507 844)	(818 335)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

10. Прочие активы

10.1. Налог на добавленную стоимость

По состоянию на 30.06.2026 налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям составил 123 747 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 282 446 тыс. руб., на 31.12.2024 – 240 514 тыс. руб.):

Таблица 10.1.1.

тыс. руб.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	123 747	282 446	240 514
<i>в том числе:</i>			
НДС по экспортным операциям до подтверждения	120 099	227 965	222 726
НДС по прочим операциям	3 648	54 481	17 788

Показатель строки баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» за 1 полугодие 2026 года уменьшился на 158 699 тыс. руб.

Снижение показателя на 30.06.2026 обусловлено поступлением полного комплекта первичных документов, подтверждающих право применения налогового вычета по операциям, облагаемым по ставке НДС 0% и по прочим операциям.

10.2. Прочие внеоборотные активы

Таблица 10.2.1.

тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Внеоборотные активы – всего	7 810 669	13 467 190	12 863 600
<i>в том числе:</i>			
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	7 803 779	13 466 256	12 861 452
Расходы будущих периодов	6 890	934	2 148

По состоянию на 30.06.2026 прочие внеоборотные активы составили 7 810 669 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 13 467 190 тыс. руб., на 31.12.2024 – 12 863 600 тыс. руб.).

Сумма прочих внеоборотных активов на 30.06.2026 уменьшилась по отношению к 31.12.2025 на 5 656 521 тыс. руб. или на 42,00% в основном за счет снижения авансов, выданных на приобретение внеоборотных активов на 5 662 477 тыс. руб. преимущественно в результате ввода в эксплуатацию авиадвигателей (Таблица 5.1.1).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

10.3. Прочие оборотные активы

Таблица 10.3.1.
тыс. руб.

Оборотные активы	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Оборотные активы – всего	221 752	214 298	126 708
<i>в том числе:</i>			
Расходы будущих периодов	181 216	173 892	87 430
Недостачи материальных ценностей	40 536	40 406	39 278

По состоянию на 30.06.2026 прочие оборотные активы составили 221 752 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 214 298 тыс. руб., на 31.12.2024 – 126 708 тыс. руб.).

Основной составляющей данной статьи являются расходы будущих периодов – 81,72%, в составе которых преобладают расходы на программные продукты и лицензии по ним, сертификаты летной годности, выдаваемые на эксплуатируемые воздушные суда и продлевающие разрешение на использование воздушных судов на срок не более 12 месяцев.

В 1 полугодии 2026 года расходы будущих периодов увеличились на 7 324 тыс. руб. или на 4,21% за счет расходов на программные продукты и лицензии на них, расходов на сертификацию летной годности воздушных судов и авиадвигателей.

11. Капитал

11.1. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 3 975 771 215 (Три миллиарда девятьсот семьдесят пять миллионов семьсот семьдесят одна тысяча двести пятнадцать) рублей.

По состоянию на 30.06.2026 Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» разделен на 3 975 771 215 размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (тикер: AFLT), включены в Первый уровень котировального списка и входят в состав основных российских фондовых индексов. Бумаги торгуются в режиме торгов T+1.

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 30.06.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 распределен следующим образом:

Таблица 11.1.1.

Акционер	На 30.06.2026		На 31.12.2025		На 31.12.2024	
	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %
1	2	3	4	5	6	7
Всего	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100
<i>в том числе:</i>						
Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации	2 364 568 222	59,47	2 364 568 222	59,47	2 364 568 222	59,47
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	568 335 339	14,30	568 335 339	14,30	568 335 339	14,30
иные акционеры	1 042 867 654	26,23	1 042 867 654	26,23	1 042 867 654	26,23

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

По состоянию на 30.06.2026 бенефициарные владельцы отсутствуют.

11.2. Собственные акции, выкупленные у акционеров

В 1 полугодии 2026 года и в 2025 году ПАО «Аэрофлот» не осуществляло операции по выкупу собственных акций у акционеров.

11.3. Добавочный капитал (без накопленной дооценки)

Добавочный капитал по состоянию на 30.06.2026, 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 129 676 068 тыс. руб. Добавочный капитал образован за счет продажи акций по цене, превышающей номинальную стоимость.

11.4. Переоценка внеоборотных активов

Таблица 11.4.1.
тыс. руб.

Изменение добавочного капитала вследствие переоценки внеоборотных активов	6мес2026	2025	2024
1	2	3	4
Остаток на начало периода	52 834	53 252	53 366
Изменение добавочного капитала в связи с выбытием основных средств, подвергшихся ранее переоценке	(11)	(418)	(114)
Остаток на конец периода	52 823	52 834	53 252

Уменьшение величины добавочного капитала в 1 полугодии 2026 года на 11 тыс. руб. произошло в связи со списанием основных средств, ранее подвергшихся дооценке.

11.5. Резервный капитал

Резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами и по состоянию на 30.06.2026, 31.12.2025 составлял 993 943 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – 277 654 тыс. руб.

11.6. Дивиденды

В 1 полугодии 2026 года годовое общее собрание акционеров утвердило решение выплатить по результатам 2025 финансового года дивиденды в размере 5,29 руб. на одну акцию, что в общей сумме составило 21 031 830 тыс. руб.

12. Кредиты и займы

Расшифровка движения заемных средств за 1 полугодие 2026 года и за 2025 год по основному долгу и процентам представлена в таблице 12.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 12.1.
тыс. руб.

Показатель	Период	Остаток на начало периода	Получено / Начислено процентов	Погашено	Переведено в состав краткосрочных	Переведено в состав долгосрочных	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосрочные обязательства	6мес2026	139 243 867	10 000 000	-	(10 711 067)	-	138 532 800
	2025	24 650 000	140 666 000	-	(26 072 133)	-	139 243 867
<i>в том числе:</i>							
-долгосрочные кредиты в рублях	6мес2026	49 243 867	10 000 000	-	(10 711 067)	-	48 532 800
	2025	-	50 666 000	-	(1 422 133)	-	49 243 867
-долгосрочные займы в рублях	6мес2026	90 000 000	-	-	-	-	90 000 000
	2025	24 650 000	90 000 000	-	(24 650 000)	-	90 000 000
Краткосрочные обязательства	6мес2026	36 986 045	14 525 913	(39 842 823)	10 711 067	-	22 380 202
	2025	19 280 139	26 110 208	(34 476 435)	26 072 133	-	36 986 045
<i>в том числе:</i>							
- краткосрочные кредиты в рублях	6мес2026	11 422 133	-	(711 067)	10 711 067	-	21 422 133
	2025	19 125 000	10 000 000	(19 125 000)	1 422 133	-	11 422 133
- краткосрочные займы в рублях	6мес2026	24 650 000	-	(24 650 000)	-	-	-
	2025	-	-	-	24 650 000	-	24 650 000
- проценты по кредитам в рублях	6мес2026	368 045	6 004 931	(5 842 220)	-	-	530 756
	2025	53 299	5 998 513	(5 683 767)	-	-	368 045
- проценты по займам в рублях	6мес2026	545 867	8 520 982	(8 639 536)	-	-	427 313
	2025	101 840	10 111 695	(9 667 668)	-	-	545 867

Изменение обязательств по заемным средствам в 1 полугодии 2026 года произошло в результате следующих факторов:

- снижения краткосрочной долговой нагрузки по облигационному займу серии П01-БО-01 в размере 24 650 000 тыс. руб. и кредитным линиям в результате проведенного планового погашения обязательств;
- реклассификации из долгосрочной в краткосрочную задолженности по кредитам в размере 10 711 067 тыс. руб.;
- привлечения долгосрочного кредита в размере 10 000 000 тыс. руб.

Информация по срокам погашения долгосрочных кредитов и займов представлена в таблице 12.2:

Таблица 12.2.
тыс. руб.

Обязательство	Валюта кредита/займа	2027	2028-2030	2031-2035
1	2	3	4	5
Всего	RUB	711 066	124 266 401	13 555 333
<i>в том числе:</i>				
долгосрочные кредиты	RUB	711 066	34 266 401	13 555 333
долгосрочные займы	RUB	-	90 000 000	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю без учета займов (в том числе облигационных) на 30.06.2026 составила 16,82% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 18,19% (в процентах годовых).

Средневзвешенная ставка по облигационным займам на 30.06.2026 составила 16,33% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 15,67% (в процентах годовых).

Процентная ставка по денежному займу по состоянию на 30.06.2026 составила 14,75% (в процентах годовых), на 31.12.2025 – 16,50% (в процентах годовых).

В 1 полугодии 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» были полностью погашены привлеченные ранее кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р).

Информация о привлеченных кредитах, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации, представлена в таблице 12.3:

Таблица 12.3.
тыс. руб.

Наименование банка	Период	Остаток на начало периода	Получено	Погашено	Остаток на конец периода	Срок погашения
1	2	3	4	5	6	7
Всего	6мес2026	-	-	-	-	X
	2025	19 125 000	-	(19 125 000)	-	X
<i>в том числе:</i>						
ПАО Сбербанк	6мес2026	-	-	-	-	X
	2025	7 750 000	-	(7 750 000)	-	29.06.2025
ПАО Сбербанк	6мес2026	-	-	-	-	X
	2025	11 375 000	-	(11 375 000)	-	31.07.2025

В 2025 году сумма планового погашения обязательств по кредитам, обеспеченным государственной гарантией Российской Федерации составила 19 125 000 тыс. руб.

По состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 иные кредитные соглашения, обеспеченные поручительствами третьих лиц, а также заключенные ПАО «Аэрофлот» договоры овердрафта, отсутствовали.

По состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 сумма открытых, но неиспользованных кредитных линий, составила 418 499 533 тыс. руб. и 404 879 400 тыс. руб. соответственно.

12.1. Долгосрочные обязательства

По состоянию на 30.06.2026 задолженность по долгосрочным кредитам составила 48 532 800 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 49 243 867 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовала).

По состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 задолженность по долгосрочному облигационному займу составляла 75 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 24 650 000 тыс. руб.), задолженность по долгосрочному денежному займу составляла 15 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 – отсутствовала).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

12.2. Краткосрочные обязательства

По состоянию на 30.06.2026 задолженность по краткосрочным кредитам составила 21 422 133 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 11 422 133 тыс. руб., на 31.12.2024 – 19 125 000 тыс. руб.).

По состоянию на 30.06.2026 задолженность по краткосрочному облигационному займу отсутствовала (на 31.12.2025 составляла 24 650 000 тыс. руб., на 31.12.2024 – отсутствовала).

В бухгалтерской отчетности проценты по кредитам и займам отражаются в составе строки 1510 «Заемные средства».

13. Оценочные обязательства

13.1. Резерв предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков, который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет резерва на оплату отпусков работников осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот».

Информация о совокупном изменении обязательства в 1 полугодии 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.1.1:

Таблица 13.1.1.
тыс. руб.

Оценочные обязательства на оплату очередных и дополнительных отпусков	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6
Всего	6мес2026	4 866 555	6 452 520	(5 362 317)	5 956 758
	2025	4 252 471	10 775 138	(10 161 054)	4 866 555
<i>в том числе:</i>					
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	6мес2026	3 636 947	4 737 920	(3 946 601)	4 428 266
	2025	3 176 196	8 022 051	(7 561 300)	3 636 947
Страховые взносы, относящиеся к резерву	6мес2026	1 229 608	1 714 600	(1 415 716)	1 528 492
	2025	1 076 275	2 753 087	(2 599 754)	1 229 608

По состоянию на 30.06.2026 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 1 090 203 тыс. руб. (на 22,40%) по сравнению с показателем на начало года в основном вследствие увеличения среднего количества дней неиспользованного отпуска на одного работника, а также роста размера среднего заработка работников, применяемого для целей расчета резерва в связи с повышением уровня оплаты труда в 2025 году.

13.2. Оценочное обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Расчет оценочных обязательств по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с утвержденной Методикой.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 1 полугодии 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.2.1:

Таблица 13.2.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Переведено из долгосрочной в краткосрочную (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	6мес2026	147 015	8 137	(11 680)	X	143 472
	2025	166 448	13 520	(32 953)	X	147 015
в том числе:						
Краткосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	21 706	8 137	(8 400)	-	21 443
	2025	22 586	13 520	(14 400)	-	21 706
Долгосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	125 309	-	(3 280)	-	122 029
	2025	143 862	-	(18 553)	-	125 309

Оценочные обязательства по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя по состоянию на 30.06.2026 составили 143 472 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 147 015 тыс. руб., на 31.12.2024 – 166 448 тыс. руб.).

По состоянию на 30.06.2026 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 3 543 тыс. руб. или на 2,41% в связи с сокращением численности участников.

13.3. Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с Положением о дополнительных льготах и компенсациях работникам ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый проработанный год в Обществе, включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот».

Сумма оценочного обязательства по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 13.3.1:

Таблица 13.3.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	6мес2026	139 202	(3 316)	135 886
	2025	149 347	(10 145)	139 202
в том числе:				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	17 673	(500)	17 173
	2025	24 028	(6 355)	17 673

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Страховые взносы, относящиеся к краткосрочной части оценочного обязательства	6мес2026	5 873	235	6 108
	2025	7 985	(2 112)	5 873
Долгосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	86 809	(3 749)	83 060
	2025	88 069	(1 260)	86 809
Страховые взносы, относящиеся к долгосрочной части оценочного обязательства	6мес2026	28 847	698	29 545
	2025	29 265	(418)	28 847

Оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию по состоянию на 30.06.2026 составили 135 886 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 139 202 тыс. руб., на 31.12.2024 – 149 347 тыс. руб.).

По состоянию на 30.06.2025 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию уменьшились на сумму 3 316 тыс. руб. или на 2,38% в связи с изменением численности персонала.

13.4. Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию

В соответствии с Учетной политикой для целей бухгалтерского учета с учетом требований критерия осмотрительности ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы, премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 1 полугодии 2026 года и в 2025 году представлена в таблице 13.4.1:

Таблица 13.4.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Восстановлено/реклассифицировано (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	6мес2026	3 796 292	5 038 656	(1 774 694)	(367 047)	6 693 207
	2025	2 954 386	4 460 848	(2 859 070)	(759 872)	3 796 292
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть обязательства	6мес2026	3 796 292	4 781 372	(1 774 694)	(367 047)	6 435 923
	2025	2 786 672	4 114 535	(2 859 070)	(245 845)	3 796 292
Долгосрочная часть обязательства	6мес2026	-	257 284	-	-	257 284
	2025	167 714	346 313	-	(514 027)	-

Оценочные обязательства по выплате переменной части заработной платы и премированию по состоянию на 30.06.2026 составили 6 693 207 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 3 796 292 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 954 386 тыс. руб.).

По состоянию на 30.06.2026 оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию увеличилось на 2 896 915 тыс. руб., в том числе в связи с повышением уровня оплаты труда в 2025 году.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Расчет оценочного обязательства и выплаты переменной части заработной платы произведены с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

13.5. Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей

ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей в связи с применением ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Информация о движении сумм оценочного обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей приведена в таблице 13.5:

Таблица 13.5.
тыс. руб.

Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	6мес2026	71 809 224	147 281	71 956 505
	2025	125 318 134	(53 508 910)	71 809 224
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	19 881 317	3 877 690	23 759 007
	2025	12 382 516	7 498 801	19 881 317
Долгосрочная часть оценочного обязательства	6мес2026	51 927 907	(3 730 409)	48 197 498
	2025	112 935 618	(61 007 711)	51 927 907

Оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей по состоянию на 30.06.2026 составили 71 956 505 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 71 809 224 тыс. руб., на 31.12.2024 – 125 318 134 тыс. руб.).

По состоянию на 30.06.2026 оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей увеличились на сумму 147 281 тыс. руб. или на 0,21%.

13.6. Оценочное обязательство по полученным претензиям

ПАО «Аэрофлот» созданы оценочные обязательства в связи с полученным требованием контрагента о выплате возмещения в результате досрочного расторжения договора и в связи с наличием судебного иска, вероятность выплаты по которым оценена как высокая. По состоянию на 30.06.2026 величина оценочного обязательства составила 4 828 236 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 4 860 046 тыс. руб., на 31.12.2024 – 6 305 662 тыс. руб.).

13.7. Оценочное обязательство по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей

В соответствии с положениями Учетной политики для целей бухгалтерского учета ПАО «Аэрофлот» создает оценочные обязательства по расходам на наземное, аэронавигационное обслуживание за границей. По состоянию на 30.06.2026 сумма оценочных обязательств составила 746 368 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 – оценочные обязательства отсутствовали.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

14. Кредиторская задолженность

14.1. Долгосрочная кредиторская задолженность

Информация о долгосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.1.1:

Таблица 14.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	269 888 624	297 685 724	442 695 830
<i>в том числе:</i>			
Долгосрочная задолженность по договорам аренды	269 165 751	297 038 811	440 939 328
Прочая кредиторская задолженность	722 873	646 913	1 756 502

Долгосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 30.06.2026 составила 269 888 624 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 297 685 724 тыс. руб., на 31.12.2024 – 442 695 830 тыс. руб.) и уменьшилась на 27 797 100 тыс. руб. или 9,34% по сравнению с показателем на 31.12.2025.

Изменение долгосрочной задолженности по договорам аренды, учитываемым в соответствии с ФСБУ 25/2018, на 27 873 060 тыс. руб. или 9,38% произошло преимущественно за счет реклассификации задолженности в краткосрочную.

Информация по срокам погашения долгосрочной кредиторской задолженности, рассчитанная в соответствии с условиями договоров, представлена в таблице 14.1.2:

Таблица 14.1.2.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по годам погашения	2027	2028-2031	после 2031
1	2	3	4
Всего	24 423 627	136 513 289	108 951 708
<i>в том числе:</i>			
Задолженность по договорам аренды	24 363 002	135 896 044	108 906 705
Прочая кредиторская задолженность	60 625	617 245	45 003

14.2. Краткосрочная кредиторская задолженность

Информация о краткосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.2.1:

Таблица 14.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	264 870 774	240 967 255	293 626 400
<i>в том числе:</i>			
Поставщики и подрядчики	129 026 571	133 925 709	198 542 708
<i>в том числе:</i>			

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
<i>Краткосрочная задолженность по договорам аренды (ФСБУ 25/2018)</i>	74 790 954	72 031 394	132 954 266
<i>Расчеты по аренде ВС и АД</i>	13 260 301	9 666 966	7 574 544
<i>Расчеты за поставленные ГСМ</i>	6 833 713	4 693 161	7 486 700
<i>Расчеты с авиакомпаниями</i>	1 465 738	10 009 749	8 582 491
<i>Прочие поставщики и подрядчики</i>	28 275 492	34 094 168	38 394 910
Задолженность перед персоналом организации	1 641 260	1 268 540	866 621
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1 198 623	3 245 853	3 210 314
Задолженность по налогам и сборам	486 059	40 444	61 897
Прочие кредиторы	22 872 061	1 509 518	1 308 563
<i>в том числе:</i>			
дивиденды за 2025 год к выплате	21 031 830	-	-
Авансы полученные	109 646 200	100 977 191	89 636 297
<i>в том числе:</i>			
<i>Обязательства перед пассажирами в счет предстоящих авиаперевозок</i>	70 165 992	54 283 878	53 110 383
<i>Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»</i>	27 981 148	25 894 639	24 697 534
<i>Авансы полученные от корпоративных клиентов по charterным пассажирским перевозкам</i>	7 333 172	17 553 904	9 637 513

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 30.06.2026 составила 264 870 774 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 240 967 255 тыс. руб., на 31.12.2024 – 293 626 400 тыс. руб.).

Краткосрочная кредиторская задолженность увеличилась в 1 полугодии 2026 года на 23 903 519 тыс. руб. или на 9,92%. На изменение в основном повлияли следующие факторы:

– увеличение задолженности перед прочими кредиторами на 21 362 543 тыс. руб. преимущественно в связи с распределением прибыли на выплату дивидендов;

– увеличение задолженности по авансам, полученным от пассажиров, на 15 882 114 тыс. руб. или 29,26% в связи с ростом объема продаж;

– снижение задолженности по авансам, полученным от корпоративных клиентов по charterным пассажирским перевозкам на 10 220 732 тыс. руб. или 58,22% в связи с оказанием услуг;

– снижение задолженности по расчетам с авиакомпаниями на 8 544 011 тыс. руб. или 85,36% и задолженности перед прочими поставщиками и подрядчиками на 5 818 676 тыс. руб. или 17,07% за счет погашения задолженности.

15. Доходы будущих периодов

В составе доходов будущих периодов ПАО «Аэрофлот» учитывает доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также безвозмездно полученные основные средства, материалы и прочие безвозмездные поступления.

Сумма доходов будущих периодов по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 15.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 15.1.
тыс. руб.

Доходы будущих периодов	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Всего	512 370	565 514	666 632
<i>в том числе:</i>			
Безвозмездно полученные основные средства	54 157	105 308	212 652
Безвозмездно полученные материалы	456 137	458 130	451 904
Прочие доходы будущих периодов	2 076	2 076	2 076

Основными составляющими данной статьи на 30.06.2026 являются безвозмездно полученные материальные ценности и основные средства. В составе ценностей преобладают: запасные части для воздушных судов и авиадвигателей, материалы интерьера и прочие компоненты.

Уменьшение доходов будущих периодов в 1 полугодии 2026 года на сумму 53 144 тыс. руб. или 9,40% произошло за счет списания стоимости безвозмездно полученных основных средств, запасных частей и расходных материалов для воздушных судов по мере их установки.

16. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от обычной деятельности в разрезе видов доходов за 1 полугодие 2026 года и за 1 полугодие 2025 года представлена в таблице 16.1:

Таблица 16.1.
тыс. руб.

Виды доходов от обычных видов деятельности	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	365 559 951	350 152 895
<i>в том числе:</i>		
Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок	345 034 480	329 487 906
Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок	12 341 893	12 444 141
Выручка от прочей реализации	8 183 578	8 220 848
<i>в том числе:</i>		
Выручка по программе партнерства «Аэрофлот-Бонус»	3 330 032	3 633 278

Выручка ПАО «Аэрофлот» по итогам деятельности за 1 полугодие 2026 года составила 365 559 951 тыс. руб., что на 15 407 056 тыс. руб. или на 4,40% выше выручки за 1 полугодие 2025 года.

Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок увеличилась на 15 546 574 тыс. руб. или на 4,72% в основном за счет роста производственных показателей: пассажирооборота на 7,7%, процента занятости пассажирских кресел на 3,1%, пассажиропотока на 0,7%.

Выручка от грузовых и почтовых авиаперевозок уменьшилась на 102 248 тыс. руб. или на 0,82% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Выручка по программе партнерства «Аэрофлот Бонус» уменьшилась на 303 246 тыс. руб. или на 8,35% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в связи с ростом обязательств перед участниками программы.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

17. Учет государственной помощи

В 1 полугодии 2026 года ПАО «Аэрофлот» являлось получателем государственной помощи, учитываемой в соответствии с ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 16.10.2000 № 92н (далее – ПБУ 13/2000) в общей сумме 23 466 тыс. руб. (в 1 полугодии 2025 года – 27 021 тыс. руб.). Государственная помощь отражена в составе прочих доходов.

ПАО «Аэрофлот» получены доходы от государственной помощи, не подпадающей под действие ПБУ 13/2000.

В 1 полугодии 2026 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 7 582 042 тыс. руб., в том числе в сумме 5 882 758 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

По состоянию на 30.06.2026 ПАО «Аэрофлот» выполняет все условия получения государственной помощи.

Общая величина полученных доходов в 1 полугодии 2026 года от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 1 699 284 тыс. руб.

В 1 полугодии 2025 года получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 6 828 955 тыс. руб., в том числе в сумме 5 495 077 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

Общая величина полученных доходов в 1 полугодии 2025 года от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 1 333 878 тыс. руб.

В 1 полугодии 2026 года кредиты, обеспеченные государственной гарантией, не привлекались.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» были полностью погашены привлеченные ранее кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р).

18. Расшифровка затрат

Расходы по обычным видам деятельности за 1 полугодие 2026 года и за 1 полугодие 2025 года в разрезе элементов затрат представлены в таблице 18.1:

Таблица 18.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего расходы по обычным видам деятельности (строки 2120, 2210, 2220 Отчета о финансовых результатах)	(390 267 673)	(360 509 217)
<i>в том числе:</i>		

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Материальные затраты	(141 015 317)	(136 302 181)
<i>в том числе:</i>		
<i>расходы на авиаГСМ</i>	<i>(107 391 377)</i>	<i>(92 526 417)</i>
<i>расходы на питание на борту</i>	<i>(12 207 750)</i>	<i>(10 277 747)</i>
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» и аренды ВС с экипажем	(99 502 232)	(90 952 093)
Расходы на оплату труда	(27 548 417)	(22 974 804)
Амортизация активов в форме права пользования	(20 218 265)	(24 737 279)
Наземное обслуживание	(19 868 891)	(17 391 003)
Расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности	(14 586 880)	(9 507 571)
Аэронавигационное обслуживание	(11 470 574)	(10 637 343)
Отчисления на социальные нужды	(9 365 057)	(8 280 427)
Взлет-посадка	(6 311 867)	(6 094 864)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(5 781 052)	(3 309 880)
Амортизация ТОиР	(4 466 988)	(4 989 528)
Лизинговые платежи	(3 987 423)	(2 540 272)
Авиационная безопасность	(3 664 484)	(3 407 026)
Обслуживание в аэропорту	(3 365 970)	(2 699 085)
Услуги по обработке груза, почты	(2 695 700)	(2 604 621)
Расходы по бронированию (системы бронирования)	(1 238 401)	(1 303 607)
Расходы на рекламу	(972 472)	(632 807)
Страхование имущества	(392 915)	(453 469)
Агентское вознаграждение по продаже авиаперевозок	(379 913)	(595 524)
Прочие затраты	(13 434 855)	(11 095 833)

Расходы по обычным видам деятельности в 1 полугодии 2026 года составили 390 267 673 тыс. руб., в 1 полугодии 2025 года – 360 509 217 тыс. руб.

Увеличение расходов по обычным видам деятельности в 1 полугодии 2026 года по отношению к 1 полугодию 2025 года на сумму 29 758 456 тыс. руб. или 8,25% преимущественно обусловлено ростом производственных показателей: пассажирооборота на 7,7%, налета часов по всему парку на 5,5%, занятости пассажирских кресел на 3,1%.

Наибольший рост расходов отмечен по следующим статьям:

- расходы на авиаГСМ на 14 864 960 тыс. руб. или на 16,07% за счет роста производственных показателей и стоимости авиаГСМ;
- расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» и аренды ВС с экипажем на 8 550 139 тыс. руб. или на 9,40% в связи с ростом объемов работ и цен на них;
- расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности на 5 079 309 тыс. руб. или на 53,42% в связи с ростом объемов работ и цен на них;
- расходы на оплату труда на 4 573 613 тыс. руб. или на 19,91%;
- наземное обслуживание на 2 477 888 тыс. руб. или на 14,25%.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

19. Прочие доходы и расходы

Информация о процентах к получению и уплате за 1 полугодие 2026 года и 1 полугодие 2025 года представлена в таблице 19.1:

Таблица 19.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего проценты к получению (строка 2320)	3 289 394	6 114 492
<i>в том числе:</i>		
Проценты по депозитным договорам	2 708 676	5 029 508
Прочие проценты к получению	580 718	1 084 984
Всего проценты к уплате (строка 2330)	(22 951 501)	(17 867 697)
<i>в том числе:</i>		
Процентные расходы по обязательствам по договорам аренды	(7 264 492)	(11 041 151)
Процентные расходы по обязательствам при возврате воздушных судов	(1 154 141)	(2 164 968)
Прочие проценты к уплате	(14 532 868)	(4 661 578)

Информация о прочих доходах за 1 полугодие 2026 года и за 1 полугодие 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.2:

Таблица 19.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего прочие доходы (строка 2340)	47 517 318	164 124 595
<i>в том числе:</i>		
Возврат акциза на авиатопливо	25 470 106	6 826 777
Доход от сдачи в субаренду воздушных судов дочерним авиакомпаниям	6 600 600	7 401 702
Доход по непролетевшим пассажирам	6 553 435	6 159 435
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	3 402 378	2 882 908
Доход от операций с иностранной валютой	1 193 806	76 309 566
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	910 238	1 334 315
Доход по операциям с основными средствами и иными активами	380 508	2 293 089
Доходы от выбытия обязательств по договорам аренды воздушных судов в связи с их прекращением	-	31 810 966
Доходы в связи с восстановлением оценочного обязательства при возврате ВС в связи с прекращением договоров аренды	-	14 529 089
Доход по восстановлению резервов	-	11 528 538
Прочие доходы	3 006 247	3 048 210

Прочие доходы в 1 полугодии 2026 года составили 47 517 318 тыс. руб. (в 1 полугодии 2026 года – 164 124 595 тыс. руб.).

Изменение прочих доходов в 1 полугодии 2026 года – уменьшение на сумму 116 607 277 тыс. руб. или на 71,05% обусловлено следующими факторами:

– снижением дохода от операций с иностранной валютой на 75 115 760 тыс. руб. в связи с изменением курса иностранных валют;

– отсутствием доходов по урегулированию договоров аренды воздушных судов с иностранными арендодателями против данных за 1 полугодие 2025 года на общую сумму 46 340 055 тыс. руб., в том числе в связи с прекращением арендных обязательств

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

в сумме 31 810 966 тыс. руб. и восстановлением оценочного обязательства при возврате воздушных судов в сумме 14 529 089 тыс. руб.;

– отсутствием доходов от корректировки резервов в текущем отчетном периоде против данных за 1 полугодие 2025 года на 11 528 538 тыс. руб. преимущественно за счет изменения курсов иностранных валют. Отрицательный эффект от корректировки резервов в 1 полугодии 2026 года, в том числе в связи с влиянием изменения валютных курсов, отражен по статье «прочие расходы» (Таблица 19.3);

– увеличением доходов от возврата акциза за авиатопливо на 18 643 329 тыс. руб. в основном за счет роста демпфера в результате увеличения показателя экспортной цены керосина на бирже авиатоплива в 2026 году.

Информация о прочих расходах за 1 полугодие 2026 года и 1 полугодие 2025 года в разрезе статей представлена в таблице 19.3:

Таблица 19.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего прочие расходы (строка 2350)	(20 529 030)	(15 352 998)
<i>в том числе:</i>		
Убытки прошлых лет	(5 692 136)	(4 319 326)
Расходы по формированию резерва	(4 478 465)	-
Амортизация АПП лизинг воздушных судов и авиадвигателей (субаренда ФСБУ 25/2018)	(3 510 171)	(3 555 264)
Расходы по банковскому обслуживанию, в том числе расходы по аккредитивам	(1 766 596)	(1 925 847)
Расходы в связи с продажей и списанием основных средств и иных активов	(616 173)	(1 918 633)
Прочие расходы	(4 465 489)	(3 633 928)

Увеличение прочих расходов в 1 полугодии 2026 года по отношению к 1 полугодию 2025 года на сумму 5 176 032 тыс. руб.

20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

Текущий налог на прибыль в 1 полугодии 2026 года, исчисленный в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации, отсутствует.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательств) за 1 полугодие 2026 года в бухгалтерском учете по ПБУ 18/02, представлена в таблице 20.1:

Таблица 20.1.
тыс. руб.

Показатель	На 30.06.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
Отложенные налоговые активы – всего	166 947 500	(1 408 050)	168 355 550
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным начислениям	183 723	160 926	22 797
Активы, полученные безвозмездно	128 093	(13 285)	141 378
Резерв на квартальное премирование в БУ	84 039	(4 374)	88 413
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	82 329	-	82 329

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Показатель	На 30.06.2026	Изменение за период	На 31.12.2025
1	2	3	4
Резерв вознаграждения по итогам года в БУ	960 242	960 242	-
Лизинг ВС	620 257	(111 792)	732 049
Разницы по прочим доходам/расходам	42 267	210	42 057
Курсовые разницы	455 780	80 810	374 970
Расходы по методу начисления	1 135 639	(61 355)	1 196 994
Резерв по наземному обслуживанию	186 592	186 592	-
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	763 946	763 946	-
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	6 995 287	521 627	6 473 660
Обязательства по программе корпоративной лояльности	95 722	(277)	95 999
ОНА-ФСБУ25	115 726 538	(9 050 427)	124 776 965
Убыток, полученный в налоговом учете	38 389 660	5 159 107	33 230 553
Оценочные обязательства по полученным претензиям	1 097 386	-	1 097 386
Отложенные налоговые обязательства – всего	102 687 314	(3 498 731)	106 186 045
<i>в том числе:</i>			
Начисленные разницы по амортизационным начислениям	3 992 710	1 084 268	2 908 442
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества до 100 тыс. руб.	69 192	1 667	67 525
Курсовые разницы	1 976 327	(10 883)	1 987 210
Разницы по прочим доходам/расходам	101 865	(995)	102 860
ОНО-ФСБУ25	95 770 222	(5 349 786)	101 120 008
Возмещение акциза	776 998	776 998	-

21. Прибыль на акцию и чистые активы

21.1. Прибыль на акцию

Информация о величине базовой прибыли (убытка) на акцию приведена в Таблице 21.1.1.

Таблица 21.1.1.

Наименование показателя	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, тыс. руб.	(587 393)	107 773 658
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	3 975 771 215	3 975 771 215
Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.	(0,15)	27,11

Разводненная прибыль (убыток) на акцию равна базовой прибыли (убытку) на акцию.

21.2. Чистые активы

Стоимость чистых активов, рассчитанная в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 24.05.2023 № 77н «О внесении изменения в пункт 7 Порядка определения стоимости чистых активов, утвержденного

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28.08.2014 № 84н» (с учетом приказа Министерства финансов Российской Федерации от 31.03.2025 № 41н), по состоянию на 30.06.2026 составляет 71 349 203 тыс. руб., что на 21 177 425 тыс. руб. или 22,89% меньше стоимости чистых активов, рассчитанных по состоянию на 31.12.2025.

Таблица 21.2.1.

тыс. руб.

Наименование показателя	На 30.06.2026	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3	4
Чистые активы	71 349 203	92 526 628	216 887 110

22. Операции со связанными сторонами

По состоянию на 30.06.2026 ПАО «Аэрофлот» контролируется Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которой принадлежит 73,77% обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» (Пояснения 11.1).

22.1. Вознаграждение основному управленческому персоналу

В течение 1 полугодия 2026 года и 1 полугодия 2025 года ПАО «Аэрофлот» выплачивало краткосрочное вознаграждение ключевому управленческому персоналу Общества (членам Правления, а также менеджменту летного и наземного состава, обладающего полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности) в совокупности и по каждому из следующих видов выплат, указанных в таблице 22.1, с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

Таблица 22.1.

тыс. руб.

№	Показатель	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3	4
1	Оплата труда (включая НДФЛ) – всего	743 301	713 866
в том числе:			
1.1	Постоянная часть	358 088	377 694
1.2	Переменная часть заработной платы за выполнение КПЭ	385 213	319 401
1.3	Выплаты, связанные с увольнением	-	16 771
2	Начисленные на заработную плату налоги и иные обязательные платежи	255 887	316 006
в том числе:			
2.1	НДФЛ	109 385	118 987
2.2	Страховые взносы на обязательное страхование	146 502	197 019
3	Иные краткосрочные платежи в пользу основного управленческого персонала – всего	795	815
в том числе:			
3.1	Добровольное медицинское страхование	698	715
3.2	Взносы работодателя в НПФ	97	100

Совокупный размер заработной платы в 1 полугодии 2026 года по сравнению с 1 полугодием 2025 года увеличился на 29 435 тыс. руб. (4,12%) преимущественно

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

за счет выплаты переменной части заработной платы за выполнение КПЭ за 4 квартал 2025 года и КПЭ за 2025 год.

Размер долгосрочной части оценочных обязательств в отношении основного управленческого персонала по состоянию на 30.06.2026 приведен в Пояснениях 13.2, 13.3 и 13.4.

В 1 полугодии 2026 года и 1 полугодии 2025 года вознаграждение членам Совета директоров не выплачивалось.

22.2. Операции со связанными сторонами и остатки по ним

Основными операциями со связанными сторонами являются продажа пассажирских авиаперевозок, приобретение авиационного топлива, потребление услуг аэронавигации и обслуживания в аэропортах, которые осуществляются на рыночных условиях.

Перечень групп связанных сторон ПАО «Аэрофлот» приведен в таблице 22.2.1:

Таблица 22.2.1.

№	Наименование групп связанных сторон
1	2
1	Дочерние хозяйственные общества
2	Зависимые хозяйственные общества
3	Другие связанные стороны
4	Негосударственные пенсионные фонды, которые действуют в интересах работников ПАО «Аэрофлот»

С большинством дочерних и зависимых обществ ПАО «Аэрофлот» заключены договоры, которые предусматривают расчеты за товары, работы и услуги на условиях, соответствующих рыночным.

Операции, проводимые со связанными сторонами по основной деятельности, представлены в таблице 22.2.2:

Таблица 22.2.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 полугодие 2026 года		За 1 полугодие 2025 года	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	2	3	4	5
Всего	109 826 006	4 071 910	96 438 639	3 822 725
<i>в том числе:</i>				
Дочерние хозяйственные общества	99 966 656	3 641 392	89 359 976	3 458 629
Другие связанные стороны	8 313 272	367 277	5 633 346	261 974
Зависимые хозяйственные общества	1 546 078	63 241	1 445 317	102 122

Операции, проводимые со связанными сторонами по прочей деятельности, представлены в таблице 22.2.3:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 22.2.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 полугодие 2026 года			За 1 полугодие 2025 года		
	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручительства	Прочие доходы
1	2	3	4	5	6	7
Всего	7 177 748	26 736	868 012	8 223 872	30 427	2 881 424
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	7 177 748	26 736	489 452	8 223 872	30 427	2 420 532
Другие связанные стороны	-	-	378 560	-	-	460 892

Уменьшение прочих доходов в 1 полугодии 2026 года по отношению к аналогичному периоду предыдущего года преимущественно обусловлено высоким объемом поставок авиатехнического имущества в 1 полугодии 2025 года по договору, заключенному с дочерней компанией.

Сальдо взаиморасчетов со связанными сторонами представлено в таблице 22.2.4:

Таблица 22.2.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 30.06.2026			На 31.12.2025		
	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность	Дебиторская задолженность	Резерв сомнительных долгов	Кредиторская задолженность
1	2	3	4	5	6	7
Всего	37 087 837	-	4 649 688	53 885 648	-	13 562 591
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	30 975 221	-	3 637 992	48 129 367	-	12 654 006
Другие связанные стороны	6 098 077	-	789 836	5 740 166	-	701 259
Зависимые хозяйственные общества	14 539	-	221 860	16 115	-	207 326

Дебиторская задолженность связанных сторон состоит в основном из задолженности по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом, по соглашению «код-шеринг», по агентскому договору по обеспечению авиатехническим имуществом и по договору на техническое обслуживание воздушных судов.

С негосударственными пенсионными фондами заключены договоры о негосударственном пенсионном обеспечении. Суммы фактических платежей, перечисленных в негосударственные пенсионные фонды представлены в таблице 22.2.5:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 22.2.5.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Сумма фактических платежей	
	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Негосударственные пенсионные фонды	72 148	52 638

Информация о займах, выданных связанным сторонам, представлена в таблице 22.2.6.1:

Таблица 22.2.6.1.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Выдано	Погашено	Спи- сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Дочерние хозяйственные общества	6мес2026	3 783 554	-	-	-	(3 830)	3 779 724
	2025	3 973 498	2 300 000	(2 300 000)	-	(189 944)	3 783 554
Другие связанные стороны	6мес2026	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000
	2025	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах, неустойках, госпошлинах представлена в таблице 22.2.6.2:

Таблица 22.2.6.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Дочерние хозяйственные общества	За 6мес2026	276 851	(260 408)
	За 6мес2025	240 597	(220 036)
Другие связанные стороны	За 6мес2026	82 610	(82 610)
	За 6мес2025	110 973	(110 973)

Проценты, начисленные и погашенные по займам, выданным дочерним и другим связанным обществам, указаны в таблице 22.2.6.2 справочно и учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на 30.06.2026 и 31.12.2025 резерв под обесценение финансовых вложений в части займов, выданных дочерним компаниям, не создавался.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, представлена в таблице 22.2.6.3:

Таблица 22.2.6.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Получено	Уплачено	Спи- сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Дочерние хозяйственные общества	6мес2026	15 000 000	-	-	-	-	15 000 000
	2025	-	15 000 000	-	-	-	15 000 000

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Информация о начисленных и погашенных процентах по полученным от связанных сторон займам представлена в таблице 22.2.6.4:

Таблица 22.2.6.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Дочерние хозяйственные общества	За 6мес2026	1 164 760	(1 164 760)
	За 6мес2025	-	-

Проценты, начисленные и погашенные по займам, полученным от дочерних обществ, указаны в таблице 22.2.6.4 справочно и учитываются в составе заемных средств.

Информация о дивидендах, полученных Обществом от связанных сторон приведена в таблице 22.2.7.

Таблица 22.2.7.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	За 1 полугодие 2026 года	За 1 полугодие 2025 года
1	2	3
Всего	14 703 467	10 039 797
<i>в том числе:</i>		
Дочерние хозяйственные общества	14 687 186	10 000 000
Зависимые хозяйственные общества	16 281	39 797

Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ по состоянию на 31.03.2026 и на 31.12.2025 отсутствует.

Информация о выданных Обществом обеспечения в форме поручительств третьим лицам под обязательства связанных сторон приведена в таблице 22.2.8:

Таблица 22.2.8.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 30.06.2026	На 31.12.2025
1	2	3
Всего	8 397 421	8 604 937
<i>в том числе:</i>		
Дочерние хозяйственные общества	8 397 421	8 604 937

По состоянию на 30.06.2026 сумма обеспечений уменьшилась на 207 516 тыс. руб. или на 2,41% по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2025.

23. Условные обязательства и условные активы

23.1. Существующие и потенциальные иски против ПАО «Аэрофлот»

ПАО «Аэрофлот» участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

По состоянию на 30.06.2026 находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве истца в 87 делах на общую сумму 315 939 тыс. руб.;
- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве ответчика в 782 делах на общую сумму 458 034 тыс. руб.

По состоянию на 30.06.2026 судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца либо ответчика, отсутствуют.

23.2. Обеспечения выданные

По состоянию на 30.06.2026 ПАО «Аэрофлот» выдало обеспечения третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций в размере 12 327 279 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 12 558 691 тыс. руб., на 31.12.2024 – 19 879 831 тыс. руб.).

Уменьшение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, в 1 полугодии 2026 года на сумму 231 412 тыс. руб. или на 1,84% произошло за счет изменения размера обеспечения и снижения курса иностранных валют.

Основной составляющей выданных обеспечений на 30.06.2026 являлись:

- обеспечения под обязательства связанных сторон в сумме 8 397 421 тыс. руб.;
- резервные аккредитивы, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов, в размере 3 929 858 тыс. руб.

23.3. Обеспечения полученные

По состоянию на 30.06.2026 ПАО «Аэрофлот» получило обеспечения в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в размере 21 810 377 тыс. руб. (на 31.12.2025 – 20 352 695 тыс. руб., на 31.12.2024 – 24 148 991 тыс. руб.).

Увеличение обеспечения, полученного в форме поручительства третьих лиц перед Обществом, в 1 полугодие 2026 года на 1 457 682 тыс. руб. или на 7,16% произошло за счет изменения размера обеспечения.

Основную часть полученных обеспечений на 30.06.2026 составляют:

- гарантии, предоставленные агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 9 912 377 тыс. руб.;
- гарантии, предоставленные лизингодателями, в размере 7 731 977 тыс. руб.

24. Информация по сегментам

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 08.11.2010 № 143н, ПАО «Аэрофлот» раскрыло информацию по сегментам. В качестве основы для выделения сегментов Общество принимает информацию по направлениям, объединенную в один сегмент «Воздушные перевозки». Информация по направлениям сегмента «Воздушные перевозки» представлена в разрезе МВЛ и ВВЛ по данным управленческого учета.

Выручка от продаж покупателям (заказчикам) организации по географическим направлениям сегмента представлена в таблице 24.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

Таблица 24.1.
тыс. руб.

Наименование направления	За 1 полугодие 2026 года		За 1 полугодие 2025 года	
	сумма	%	сумма	%
1	2	3	4	5
Всего	365 559 951	100,00	350 152 895	100,00
<i>в том числе:</i>				
ВВЛ	172 727 273	47,25	173 972 860	49,68
МВЛ	184 649 100	50,51	167 959 187	47,97
Прочие	8 183 578	2,24	8 220 848	2,35

Увеличение доли МВЛ в общем объеме выручки ПАО «Аэрофлот» за 1 полугодия 2026 года обусловлено ростом частотности полетов по доступным направлениям, в том числе минуя Москву.

25. Корпоративная система управления рисками

Политикой ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками определяется построение комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и структурными подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует департамент управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности.

25.1. Бизнес-риски

Бизнес-риски обусловлены спросом, себестоимостью, качеством и ценой предоставляемых услуг, а также ресурсным обеспечением и последствиями влияния неопределенности окружающей среды на ПАО «Аэрофлот».

Стратегические риски

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых минимизировать уровень рисков, связанных со Стратегией развития Группы Аэрофлот. Стратегия определяет как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы, обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес-модели, так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации, и предусматривает, при необходимости, корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотока, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки/актуализации ключевых рисков реализации стратегии принимаются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

Политико-экономические риски

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Изменения политико-экономических факторов могут повлиять на налоговую политику государства. Увеличение налоговых ставок может повысить операционные расходы авиакомпаний и снизить их прибыльность.

ПАО «Аэрофлот» осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами исполнительной власти в части предоставления субсидий на воздушные перевозки.

Риск военных конфликтов

Угрозы, связанные с военными конфликтами и терроризмом, могут стать причинами возможного снижения объема перевозок как на международных, так и на внутренних направлениях.

Существенное влияние на деятельность авиакомпании может оказать введение чрезвычайного положения в регионах Российской Федерации, странах по сети маршрутов, странах и регионах присутствия представительств ПАО «Аэрофлот».

Риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий

Для минимизации уровня риска эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий ПАО «Аэрофлот» принимаются необходимые меры реагирования, в том числе приостановление полетов, изменение маршрутов из-за необходимости облета опасных территорий, введение дополнительных мер для повышения показателей безопасности полетов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

Отраслевые риски

На отрасль авиаперевозок оказывает влияние текущая геополитическая обстановка в связи с реализацией таких риск-факторов как введение ограничений на авиасообщение, ограничения на поставки запчастей, ограничение доступа к иностранному программному обеспечению, санкционное давление.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди авиакомпаний. Общество гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагает оптимальные цены и качественные услуги, постоянно развивает маршрутную сеть, главным фокусом развития которой являются внутренние рейсы.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Репутационные риски

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Общества, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

Менеджмент ПАО «Аэрофлот» постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров. Ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг ПАО «Аэрофлот», поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых ПАО «Аэрофлот» услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

В соответствии с принятыми руководствами и стандартами ПАО «Аэрофлот» поддерживает и развивает программу управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений Общества и поставщиков услуг обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности и уровня качества обслуживания.

Экологические риски

К рискам, связанным с негативным воздействием производственной деятельности ПАО «Аэрофлот» на окружающую среду, относятся возможные негативные изменения в окружающей природной среде или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, вызванных деятельностью Общества: выбросы углерода, отходы, другие загрязняющие вещества. Соблюдение экологических норм, норм по утилизации отходов может увеличить операционные расходы Общества.

ПАО «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности. Успешно внедрена и функционирует система экологического менеджмента, разработаны нормативные документы по обеспечению ответственного и безопасного природопользования, регулярно проводятся контрольные мероприятия и аудиты структурных подразделений Общества на соответствие требованиям экологического законодательства и международного стандарта ISO 14001:2015.

25.2. Операционные риски

Большое внимание управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности в соответствии с национальными и международными стандартами.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких как: риск повреждения, гибели (полная или конструктивная), пропажи без вести воздушного судна, его частей и агрегатов; риск

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

гражданской ответственности авиаперевозчика за причинение вреда третьим лицам, вреда жизни, здоровью пассажиров, гибель или повреждение багажа и вещей, находящихся при пассажире, за причинение вреда грузовладельцам или грузоотправителю; военные риски.

ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, в том числе страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

Риски производственной деятельности

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации и направлена на поддержание приемлемого уровня рисков, связанных с проявлением опасных факторов во всех аспектах производственной деятельности Общества, включая нарушение требований летно-технической эксплуатации, ошибки пилотирования.

Риски обеспечивающей деятельности

Риски безопасности труда

В ПАО «Аэрофлот» внедрена система идентификации и оценки профессиональных рисков, которая является частью системы управления охраной труда, разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

Кадровые риски

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован подбор сотрудников с учетом потребности в персонале, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат работников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

Риски экономической и информационной безопасности

ПАО «Аэрофлот» разработана технология работы по выявлению мошеннических операций при оплате авиабилетов через интернет и принятию мер по предотвращению ущерба, методика проведения проверки контрагентов и рассмотрения проектов договоров.

ПАО «Аэрофлот» уделяет пристальное внимание вопросам, связанным с соблюдением требований законодательства в области защиты персональных данных. Нарушение законодательства в области защиты персональных данных может привести к штрафным санкциям, налагаемых регуляторами, негативным юридическим и репутационным последствиям для ПАО «Аэрофлот», финансовым потерям.

IT риски

Одной из особенностей риска реализации информационных угроз является потенциальная возможность использования уязвимости для реализации угрозы

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

(киберугрозы), способная повлечь нарушение бизнес-процессов или снижение их качества и приводящая к финансовому и репутационному ущербу ПАО «Аэрофлот».

Последствием реализации таких рисков является нарушение целостности, доступности и конфиденциальности: утечка конфиденциальной информации, в том числе персональных данных, разглашение/распространение информации, потеря или недоступность данных, использование неполной или искаженной информации.

Факторами киберрисков являются компьютерные атаки злоумышленников, несанкционированное проникновение, в том числе в виртуальное информационное пространство, программное обеспечение (ПО) с вредоносным кодом, использование нелегального ПО и потенциально опасных ресурсов в сети Интернет, а также недеklarированные возможности иностранного ПО (например, нарушение работоспособности, отзыв лицензии).

Для минимизации киберрисков в ПАО «Аэрофлот» проводятся организационно-технические мероприятия по обеспечению защиты информации на всех этапах жизненного цикла объекта информатизации, в том числе контроль эффективности защиты на соответствие нормам, установленным нормативными и правовыми документами.

25.3. Финансовые риски

ПАО «Аэрофлот» анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками, проводит автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных «человеческим фактором».

Рыночные риски

Ключевыми рыночными рисками для Общества являются:

Ценовой риск

Источником ценового риска служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность ПАО «Аэрофлот» данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте.

Процентный риск

Источником процентного риска являются договоры лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке.

Влияние процентного риска ограничено ввиду того, что структура долгового и лизингового портфелей достаточно сбалансирована и преимущественно сформирована инструментами с фиксированными процентными ставками. По мере урегулирования

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА

взаимоотношений с лизингодателями доля лизингового портфеля, зависящего от плавающей ставки, снижается.

Для снижения зависимости финансового результата от рыночного риска ПАО «Аэрофлот» проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства.

Кредитный риск

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты ПАО «Аэрофлот», осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени Общества, а также иные контрагенты, которым ПАО «Аэрофлот» оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск у Общества возникает при взаимодействии с банками, с которыми ПАО «Аэрофлот» проводит финансовые операции.

Для управления кредитным риском используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), и направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

- требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
- лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
- регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
- регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
- регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют ПАО «Аэрофлот» заблаговременно реагировать на такие события;
- установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

Инфляционный риск

Рост инфляции может привести к росту расходов авиакомпании. При этом в случае инфляционного давления также возможен и рост доходов компании, однако рост цен на авиабилеты ограничен ввиду сохранения жесткой конкуренции на рынке перевозок и социальной значимости данных услуг.

В ПАО «Аэрофлот» непрерывно реализуются мероприятия, направленные на снижение негативного влияния инфляционных процессов, в основном сосредоточенные на оптимизации закупочных процедур и оптимизации затрат.

Риск ликвидности

ПАО «Аэрофлот» не приемлет реализации риска возникновения убытков вследствие неспособности организации обеспечить своевременно и в полном объеме исполнение своих обязательств из-за отсутствия достаточного объема денежных средств.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

25.4. Комплаенс-риски

В целях минимизации комплаенс-рисков ПАО «Аэрофлот» при осуществлении авиаперевозок учитывает требования законодательства каждой страны, в которую выполняются рейсы, требования и рекомендации регулирующих органов в сфере авиации, многочисленные и частые изменения в иммиграционной политике, таможенном, валютном и налоговом законодательстве, лицензионные требования и другие.

ПАО «Аэрофлот» ведет активную работу по внедрению в деятельность антикоррупционных программ. В своей деятельности Общество придерживается принципов публичности антикоррупционных мер, проведения прозрачных и открытых процедур закупок, отказа от незаконного получения преимуществ, обеспечивает информационное противодействие коррупции, создает действенные каналы обратной связи.

25.5. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различное толкование норм и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством ПАО «Аэрофлот» законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

С целью исключения нарушений налогового законодательства в ПАО «Аэрофлот» осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве Российской Федерации и странах присутствия ПАО «Аэрофлот», анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций, регулярная независимая проверка используемого порядка налогообложения при проведении ежегодного аудита.

Правительством Российской Федерации в качестве системной антикризисной меры с 1 июля 2015 года принято решение снизить до 10 процентов ставку НДС на услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа, оказываемые по 31 декабря 2027 года включительно. На услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления или пункт назначения пассажиров и багажа расположен на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя, на территориях Калининградской области и Дальневосточного федерального округа в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2024 № 259-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» действие ставки НДС в размере 0 процентов продлено до 1 января 2028 года.

В соответствии с Федеральным законом от 06.06.2019 № 123-ФЗ с 01.10.2019 введена ставка 0 процентов по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления, пункт назначения пассажиров и багажа, а также все промежуточные пункты маршрута перевозки в случае их наличия расположены вне территории Московской области и территории города федерального значения Москвы.

Перечисленные меры направлены на улучшение финансово-экономического положения хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам. Снижение ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров на внутренних

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

воздушных линиях показало свою эффективность и позволило стабилизировать финансовое состояние Общества и снизить стоимость перевозок.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации получение авиационного керосина лицом, включенным в Реестр эксплуатантов гражданской авиации Российской Федерации и имеющим сертификат (свидетельство) эксплуатанта, признается объектом налогообложения акцизом.

Суммы акциза, начисленные при получении авиационного керосина Обществом, подлежат вычетам с применением повышающих коэффициентов в следующих размерах: с 1 января по 31 декабря 2026 года – 2,08.

Федеральным законом от 30.07.2019 № 255-ФЗ внесены изменения в статью 200 Налогового кодекса Российской Федерации, корректирующие порядок возмещения авиакомпаниям сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли в виде введенного с 2019 года демпфирующего механизма возмещения сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина (пункт 21 статьи 200 Налогового кодекса Российской Федерации), за предыдущие периоды оказала значительное влияние. Действующий демпфирующий механизм показал свою эффективность, частично компенсируя расходы Общества, связанные с ростом цен на топливо. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли за период с января по июнь 2026 года оказала положительное влияние на финансово-экономическое состояние Общества в 1 полугодии 2026 года.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 284 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2025 основную ставку налога на прибыль с 20 до 25 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 224 Налогового кодекса Российской Федерации, устанавливающие с 01.01.2025 прогрессивную налоговую ставку по НДФЛ в отношении доходов физических лиц – резидентов Российской Федерации с 13 до 22 процентов, для дивидендов – с 13 до 15 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, согласно которым организации, применяющие упрощенную систему налогообложения, признаются налогоплательщиками НДС и вправе применять специальные налоговые ставки 5 и 7 процентов, либо общеустановленные налоговые ставки НДС – 0, 10 и 20 процентов.

Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2026 основную ставку НДС с 20 до 22 процентов.

Решением Правления ПАО «Аэрофлот» от 09.06.2017 № 15 одобрено вступление с 01.01.2018 ПАО «Аэрофлот» в налоговый мониторинг.

Федеральной налоговой службой России на ежегодной основе назначается проведение налогового мониторинга в отношении ПАО «Аэрофлот». Ежегодно принимались решения о проведении налогового мониторинга на предстоящий налоговый период начиная с 2018 года.

Решением № 9 от 11.12.2025 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 Налогового кодекса Российской Федерации назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2026 год.

Режим налогового мониторинга – это способ расширенного информационного взаимодействия, при котором Общество предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета. Участие в налоговом мониторинге свидетельствует о том, что Общество является ответственным налогоплательщиком, который придерживается принципов открытости и прозрачности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2026 ГОДА**

С 1 июля 2021 года участники налогового мониторинга реализуют свое право на применение заявительного порядка возмещения налога путем подачи в налоговый орган в ходе проведения налогового мониторинга не позднее двух месяцев со дня подачи налоговой декларации заявления о применении заявительного порядка возмещения налога, в котором налогоплательщик указывает для возврата денежных средств реквизиты открытого им счета в банке (абзац 2, введенный в пункт 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации Законом № 470-ФЗ).

Для подачи соответствующего заявления участникам налогового мониторинга отводится больше времени (считая с даты подачи декларации). При этом участник мониторинга в заявлении принимает на себя обязательство вернуть в бюджет излишне полученные (зачтенные) им в заявительном порядке суммы, включая проценты, предусмотренные пунктом 10 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации (в случае их уплаты), и уплатить начисленные на указанные суммы проценты в порядке, установленном пунктом 17 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации, в случае, если решение о возмещении суммы налога, заявленной к возмещению, будет полностью или частично отменено в заявительном порядке в поименованных в данной статье случаях (абзац 3 пункта 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации).

Система внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот» организована согласно требованиям, предъявляемым к организациям, применяющим режим налогового мониторинга, и утвержденным Приказом Федеральной налоговой службы России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля», вступившим в силу с 01.07.2021.

По мнению руководства Общества в целом по состоянию на 30.06.2026 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и вероятность сохранения стабильного финансового положения, в котором находится ПАО «Аэрофлот» в связи с действующим налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

26. События после отчетной даты

В период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 1 полугодие 2026 года не выявлены события, которые оказали или могли бы оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности ПАО «Аэрофлот».

Генеральный директор _____ /С.В. Александровский/

Главный бухгалтер _____ /И.А. Николаева/

«30» июля 2026 г.

